

BSDCITY

Big City. Big Opportunity



PT Bumi Serpong Damai Tbk
Annual Report 2011

member of



sinarmasland



DAFTAR ISI

Contents

HALAMAN

Pages

1	Sekilas Bumi Serpong Damai <i>Bumi Serpong Damai at a Glance</i>
2	Visi dan Misi <i>Our Vision and Mission</i>
4	Ikhtisar Keuangan <i>Financial Highlights</i>
5	Ikhtisar Saham dan Obligasi <i>Stocks and Bonds Highlights</i>
8	Laporan Dewan Komisaris <i>Report from the Board of Commissioners</i>
12	Laporan Direksi <i>Report from the Board of Directors</i>
17	Pembahasan dan Analisa Manajemen <i>Management's Discussion and Analysis</i>
27	Ikhtisar Bisnis <i>Business Highlights</i>
	Struktur Perusahaan <i>Corporate Structure</i>
	Area Portofolio <i>Portfolio Area</i>
30	Tanggung-jawab Sosial Perusahaan <i>Corporate Social Responsibility</i>
34	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance</i>
	Laporan Komite Audit <i>Audit Committee Report</i>
53	Data Perusahaan <i>Corporate Data</i>
	Profil Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner's Profile</i>
	Profil Direksi <i>Board of Director's Profile</i>
	Struktur Organisasi <i>Organization Structure</i>
	Sumber Daya Manusia <i>Human Resources</i>
73	Laporan Keuangan <i>Financial Report</i>

BSD CITY MASTER PLAN



BCA Green Mark District 2011
for BSD Green Office Park



FIABCI
Prix D'Excellent Award 2011
Masterplan Category



FIABCI Indonesia
Prix D'Excellent Award 2010
Winner for The Best Masterplan
and Low Rise Residential



SEKILAS BUMI SERPONG DAMAI

PT Bumi Serpong Damai Tbk (Bumi Serpong Damai), salah satu pengembang kota mandiri terbesar di Indonesia, yang juga merupakan bagian dari Sinar Mas Land, berdiri sejak tahun 1984 untuk membangun kota BSD City yang terletak di sebelah barat daya Jakarta. Dengan luas area lebih kurang separuh dari kota Paris, BSD City merupakan sebuah perencanaan tata kota paling ambisius di Indonesia yang memiliki fasilitas lengkap berupa perumahan, serta area komersil dan bisnis. Dengan luas sekitar 6.000 hektar, BSD City masih menyisakan 3/4 luas lahan yang menantikan pembangunan selanjutnya. Dalam proyek maha luas ini, tersimpan sebuah kesempatan berinvestasi yang begitu menarik.

Pembangunan di BSD City bertumpu pada satu hal, bagi orang yang menetap, bekerja dan bersenang-senang di dalamnya. Penghuninya kelak akan menikmati berbagai Kenyamanan Hidup Berkualitas dalam rumah yang nyaman, ruang bisnis, tempat berbelanja, serta berbagai sarana pendidikan sekaligus berekreasi dalam satu kota, lingkungannya pun lebih sehat untuk dihuni.

Perencanaannya didasarkan pada visi komunitas berbasis kota, sehingga dapat dijumpai berbagai perumahan berkualitas tinggi dengan harga terjangkau, kawasan bisnis berteknologi tinggi serta dikelola secara profesional, dan tersedianya berbagai fasilitas hiburan dan rekreasi.

Sejak tahun 2008, Perusahaan menjadi perusahaan publik yang tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan kapitalisasi pasar per 31 Desember 2011 sebesar Rp 17 triliun.



BUMI SERPONG DAMAI AT A GLANCE

PT Bumi Serpong Damai Tbk (Bumi Serpong Damai), one of the biggest developers of self-sufficient cities in Indonesia, which is also a part of Sinar Mas Land, was established in 1984 to develop BSD City situated southwest of Jakarta. With an area of about half of the city of Paris, BSD City is the most ambitious urban planning in Indonesia having complete facilities in the form of housing, commercial, and business areas. With the size of about 6,000 hectares, BSD City still spares 3/4 of the area waiting for subsequent development. In this vast project, there is a very attractive opportunity for investment.

The development of BSD City is based on one thing for those who live, work, and have fun in it. Its inhabitants will enjoy various quality life pleasures in comfortable homes, business rooms, shopping locations, and various educational as well as recreational facilities in one city, whose environment is healthy for living.

The planning is based on the vision of a city-based community, so that there are houses with high quality and affordable price, business areas with high technology that are professionally managed, and various amusement and recreational facilities.

Since 2008, the Company has become a public company listed in the Indonesia Stock Exchange with the market capitalization of Rp 17 trillion as of 31 December 2011.

VISI & MISI
Our Vision & Mission



V I S I

Menjadi pengembang kota mandiri terkemuka dengan membangun kota yang nyaman, dinamis dan lingkungan yang sehat.

M I S I

Membangun kota baru yang menyediakan produk pemukiman untuk semua segmen serta produk komersil yang meliputi usaha kecil, menengah sampai dengan perusahaan besar.

Meningkatkan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan.

Vision

To be a developer of a prominent self-sufficient city by developing a comfortable and dynamic city with healthy environment.

Mission

To develop a new city that provides residential products for all segments and commercial products that cover small, medium and big businesses.

To increase added values for stakeholders.

IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights

PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN

PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk AND SUBSIDIARIES

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

(dalam jutaan Rupiah)	2011	2010	2009*	2008**	2007**	(in million Rupiah)
Laporan Laba Rugi						Statements of Income
Pendapatan Usaha	2.806.339	2.477.203	2.410.358	1.398.236	1.453.400	Revenues
Laba Kotor	1.785.061	1.527.824	1.364.800	648.946	456.041	Gross Profit
Laba Usaha	960.555	870.475	834.764	419.309	276.145	Income from Operations
Laba yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	840.780	394.403	308.738	223.462	106.564	Income Attributable to Owners of the Company
Neraca						Balance Sheet
Jumlah Aset	12.787.377	11.694.748	9.334.997	4.381.085	3.607.961	Total Assets
Investasi	686.702	663.567	507.645	109.154	63.360	Investment
Jumlah Liabilitas	4.530.152	4.279.479	3.867.380	2.305.956	2.339.539	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Entitas Induk	6.872.536	6.132.282	4.583.292	2.075.130	1.268.422	Total Equity Attributable to Owners of the Company
Analisa Rasio dan Informasi Lain						Ratio Analysis and Other Information
Margin Laba Bersih	29,96%	15,92%	12,81%	15,98%	7,33%	Net Profit Margin
Imbal Hasil Aset	6,58%	3,37%	3,31%	5,10%	2,95%	Return on Assets
Imbal Hasil Ekuitas	12,23%	6,43%	6,74%	10,77%	8,40%	Return on Equity
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Ekuitas	65,92%	69,79%	84,38%	111,12%	184,44%	Total Liabilities to Total Equity
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	35,43%	36,59%	41,43%	52,63%	64,84%	Total Liabilities to Total Assets
Laba per Saham Dasar (Rp)	48,05	34,35	28,23	20,43	54,14	Basic Earnings Per Share (IDR)

Catatan:

* Penyajian kembali laporan keuangan tahun 2009 sehubungan dengan transaksi akuisisi entitas sepengendali.

** Bukan angka konsolidasian.

Notes:

* Restatement of year 2009 financial statement due to acquisition of entities under common control.

** Rather than consolidated figures.

PENCATATAN SAHAM

STOCK LISTING

IDX: BSDE | Reuters: BSDE.JK | Bloomberg: BSDE.IJ

Deskripsi	Tanggal Efektif <i>Effective Date</i>	Tanggal Pencatatan <i>Listing Date</i>	Jumlah Saham <i>Total Shares</i>	Harga Penawaran <i>Offering Price</i>	Description
Penawaran Saham Umum Perdana	27 Mei 2008	6 Juni 2008	1.093.562.000	Rp 550	<i>Initial Public Offering</i>
Penawaran Umum Terbatas	19 November 2010	19 November 2010	6.561.373.722	Rp 760	<i>Limited Public Offering</i>

PEMEGANG SAHAM PER 31 DESEMBER 2011 - 2010

SHAREHOLDERS AS AT 31 DECEMBER 2011 - 2010

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	31 Desember 2011 <i>31 December 2011</i>		31 Desember 2010 <i>31 December 2010</i>	
	Jumlah <i>Shares</i>	Kepemilikan <i>Ownership (%)</i>	Jumlah <i>Shares</i>	Kepemilikan <i>Ownership (%)</i>
PT Paraga Artamida	4.422.720.330	25,28	4.422.720.330	25,28
PT Ekacentra Usahamaju	4.404.400.500	25,17	4.404.400.500	25,17
Warner Investment (Labuan) BHD	1.792.580.000	10,25	1.792.580.000	10,25
Lain-lain/ <i>Others</i> (masing-masing di bawah 5% / <i>each less than 5%</i>)	2.280.896.120	13,04	2.305.896.120	13,18%
Masyarakat/ <i>Public</i>	4.596.399.642	26,27	4.571.399.642	26,13
	17.496.996.592	100	17.496.996.592	100

Sumber: Biro Administrasi Efek PT Sinartama Gunita

Source: Share Registrar PT Sinartama Gunita

HARGA DAN VOLUME PERDAGANGAN SAHAM PER TRIWULAN 2010 - 2011

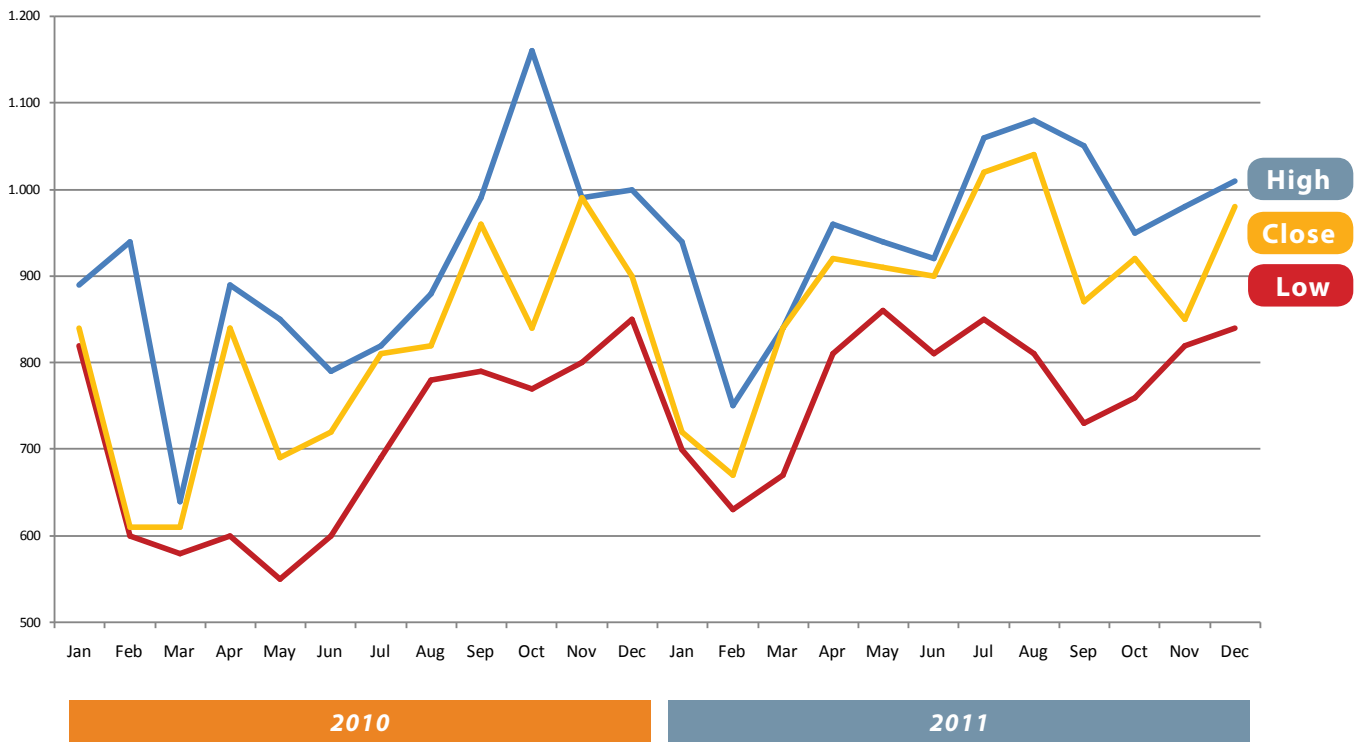
2010 - 2011 QUARTERLY SHARE PRICE AND TRADING VOLUME

Periode	Harga Tertinggi <i>Highest Price (Rp)</i>		Harga Terendah <i>Lowest Price (Rp)</i>		Harga Penutupan <i>Closing Price (Rp)</i>		Volume Perdagangan Rata-Rata <i>Average Trading Volume</i>		Period
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	
Triwulan I	940	940	580	630	610	840	26.356.810	17.215.024	<i>1st Quarter</i>
Triwulan II	890	960	550	810	720	900	46.297.980	10.444.090	<i>2nd Quarter</i>
Triwulan III	990	1.080	690	730	960	870	17.205.774	18.545.958	<i>3rd Quarter</i>
Triwulan IV	1.160	1.010	770	760	900	980	22.535.146	14.626.148	<i>4th Quarter</i>

Sumber/Source: Stockwatch

HARGA PERDAGANGAN SAHAM 2010 - 2011

2010 - 2011 SHARE PRICE



Sumber/Source: Stockwatch

RIWAYAT DIVIDEN

DIVIDEND HISTORY

Tahun Buku <i>Financial Year</i>	Dividen / Dividend			
	Harga per Saham <i>Price per share</i>	Posisi Saham <i>Outstanding Shares</i>	Rasio Pembayaran Dividen <i>Dividend Payout Ratio</i>	Tanggal Pembayaran <i>Payment Date</i>
2008	Rp 4	10.935.633.870	19%	2 July 2009
2009	Rp 6	10.935.633.870	21%	2 July 2010
2010	Rp 6	17.496.996.592	26%	6 July 2011

PENCATATAN OBLIGASI

BOND LISTING

Obligasi	Tingkat Bunga Rate	Tanggal Efektif Effective Date	Tanggal Penerbitan Issued Date	Jumlah Amount (Rp)	Jatuh Tempo Due Date	Peringkat Ratings	Bond
Obligasi Bumi Serpong Damai I Tahun 2003 dengan Tingkat Bunga Tetap	15.675% p.a	30 September 2003	10 Oktober 2003	250.000.000.000	10 Oktober 2008*	idBBB (Triple B) ^{''}	Bond Bumi Serpong Damai I Year 2003 with Fixed Interest Rate
Obligasi Bumi Serpong Damai II Tahun 2006 dengan Tingkat Bunga Tetap	15% p.a	9 Oktober 2006	20 Oktober 2006	600.000.000.000	20 Oktober 2011**	idA (Single A) ^{'''}	Bond Bumi Serpong Damai II Year 2006 with Fixed Interest Rate

*Lunas / Repaid 10 October 2008

** Lunas / Repaid 12 October 2011

^{''}Oleh Lembaga Pemeringkat / By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 26 September 2008

^{'''}Oleh Lembaga Pemeringkat / By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 18 July 2011



BSD Junction, BSD City



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris / *President Commissioner*

Kepada Para Pemegang Saham yang terhormat,

Puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan hasil yang terbaik atas kinerja usaha Perusahaan sepanjang tahun 2011. Meningkatnya kinerja usaha Perusahaan didukung oleh pertumbuhan perekonomian Indonesia selama tiga tahun terakhir serta solidnya manajemen serta kerja sama tim yang terus menguat seiring perkembangan Perusahaan. Situasi politik yang kondusif juga mendukung pertumbuhan perekonomian serta meningkatnya kepercayaan investor dan konsumen.

Dear valued Shareholders,

Let's praise and thank God Almighty for bestowing very good Company's business performance on us during the year 2011. Our Company's business performance has improved due to the positive growth of Indonesian economy for the last three years and the solid management as well as the teamwork that has kept strengthening along with the Company's development. The favorable political situation has also supported the economic growth and increased the trust of investors and consumers.

Hasil pendapatan konsolidasi 2011 tercatat sebesar Rp 2,8 triliun, meningkat 13% jika dibandingkan hasil pendapatan konsolidasi tahun 2010 sebesar Rp 2,47 triliun. Pendapatan per kapita kelas menengah yang mengalami peningkatan juga diikuti dengan peningkatan gaya hidup dan konsumsi, baik kebutuhan akan Pangan, Sandang maupun Papan. Khusus untuk meningkatnya kebutuhan populasi kelas menengah akan Papan, rumah atau hunian yang nyaman dan berkualitas, berdampak besar terhadap hasil penjualan Perusahaan tahun 2011. Di samping itu, dampak dari aksi korporasi yang dilakukan oleh Perusahaan pada akhir tahun 2010 dengan melakukan akuisisi 3 (tiga) anak perusahaan yaitu PT Duta Pertiwi Tbk, PT Sinar Mas Teladan dan PT Sinar Mas Wisesa, juga memberikan kontribusi yang besar terhadap hasil penjualan Perusahaan. Sepanjang tahun 2011, Perusahaan telah melakukan transformasi secara menyeluruh dengan memperbaharui struktur organisasi yang bertujuan untuk menata ulang sistem operasional secara efektif dan efisien dan mengharmonisasikan proses bisnis anak-anak usaha Perusahaan sehingga dapat terintegrasi

The consolidated revenue of 2011 were Rp 2.8 trillion, 13% higher than that of 2010 which were Rp 2.47 trillion. The income per capita of the middle class has increased, which is also followed by the improvement of lifestyle and consumption in the fulfillment of needs for Food, Clothing and Housing. In particular, the increasing need of the middle-class population for comfortable and quality Housing, residences or dwellings has resulted in a big impact on the Company's marketing sales of 2011. In addition, the impact of corporate actions taken by the Company at the end of 2010 by taking over 3 (three) subsidiaries, i.e. PT Duta Pertiwi Tbk, PT Sinar Mas Teladan and PT Sinar Mas Wisesa, has also provided substantial contribution to the Company's proceeds. During the year 2011, the Company as a part of Sinar Mas Land transformed itself wholly by renewing its organizational structure with the purpose to reorganize the operational system effectively and efficiently and harmonizing the business process of the Company's subsidiaries so

dan tersinergi secara keseluruhan. Hal ini dilakukan sebagai wujud komitmen Perusahaan untuk terus tumbuh dan berkembang dalam membangun sebagai salah satu pengembang terbaik dan terpercaya di Indonesia.

Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris akan senantiasa mendorong tercapainya kesinambungan Perusahaan melalui penerapan tata kelola perusahaan yang baik termasuk penerapan di seluruh Anak Perusahaan, dengan dilandasi oleh nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Dimulai sejak tahun 2006, Komite Audit membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris, dalam hal melakukan penelaahan terhadap Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan, Anggaran Tahunan serta pengawasan internal. Penelaahan juga dilakukan oleh Komite Audit atas hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris. Komite Audit secara berkala juga menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris atas berbagai risiko yang dihadapi Perusahaan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi. Untuk kelangsungan usaha Perusahaan, Dewan Komisaris telah melakukan kajian dan menyetujui Rencana Kerja 2012 yang dipersiapkan oleh Dewan Direksi Perusahaan. Ke depannya, Perusahaan akan menerapkan tata kelola perusahaan yang tertata dan diperbarui dari waktu ke waktu guna terciptanya kesinambungan usaha Perusahaan.

Peluang dan Tantangan 2012

Memasuki tahun 2012, kami merasa optimis perekonomian Indonesia akan tumbuh menguat seiring dengan diberikannya peringkat investasi dari Lembaga Rating International, selain itu perekonomian Indonesia lebih banyak ditopang oleh pasar domestik serta solidnya fundamental fiskal dan moneter. Penurunan suku bunga acuan (BI Rate) juga akan memicu pertumbuhan kredit nasional. Untuk mengantisipasi pertumbuhan perekonomian Indonesia yang

as to be wholly integrated and synergized. It was the realization of the Company's commitment to keep growing and thriving in its operation as one of the best and the most trustworthy developers in Indonesia.

Corporate Governance

The Board of Commissioners will always try to maintain the Company's continuity through good corporate governance, including the application of it in all subsidiaries of the Company based on high moral values and compliance with laws and regulations. Since 2006, the Audit Committee has been assisting the Board of Commissioners in doing their duties and functions to review Quarterly and Annual Financial Statements, Annual Budgets, and internal monitoring. Reviews are also made on the matters submitted by the Board of Directors to the Board of Commissioners. The Audit Committee also submits reports periodically to the Board of Commissioners on the various risks faced by the Company and the application of risk management by the Board of Directors. For the Company's business continuity, the Board of Commissioners has reviewed and approved the Work Plan 2012 prepared by the Board of Directors. From now on, the Company will apply the corporate governance that is reorganized and renewed from time to time in order to result in the Company's business continuity.

Opportunities and Challenges of 2012

Entering the year 2012, we are optimistic that the Indonesian economy will grow stronger along with the investment rating designated by International Rating Agencies. Furthermore, the Indonesian economy is supported more by the domestic market as well as the solid fiscal and monetary fundamentals. The lowered benchmark interest rate (BI Rate) will also trigger the growth of national credit. In order to anticipate the growth of Indonesian economy that has spread to nearly all regions

telah mengalami penyebaran hampir ke seluruh wilayah Indonesia, Perusahaan akan menangkap peluang ini dengan melakukan ekspansi pembangunan di luar Jabodetabek, terutama melihat perkembangan daerah Surabaya (Jawa Timur), Samarinda dan Balikpapan (Kalimantan Timur) serta Makasar (Sulawesi Selatan) yang meningkat selama beberapa tahun terakhir ini. Meskipun ada kekhawatiran atas ekonomi global yang diliputi dengan ketidakpastian dan beberapa prediksi yang menyebutkan lonjakan harga minyak di dunia serta rencana pencabutan subsidi bahan bakar minyak dalam waktu dekat, Perusahaan akan senantiasa menyeimbangkan dan mengendalikan setiap risiko yang berdampak bagi kelangsungan usaha Perusahaan.

Apresiasi

Sebagai penutup, atas nama pribadi dan Dewan Komisaris, saya menyampaikan terima kasih atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan oleh para pemegang saham. Penghargaan yang tulus juga saya sampaikan kepada Dewan Direksi, manajemen dan seluruh karyawan yang telah bekerja dengan dedikasi penuh dalam mewujudkan visi dan misi Perusahaan. Dengan komitmen teguh dan dukungan lebih lanjut, kami yakin Perusahaan dapat menjadi salah satu pengembang properti terkemuka di Indonesia pada umumnya, yang dipercaya oleh pelanggan, masyarakat dan karyawan.

of Indonesia, the Company will grasp this opportunity by expanding development outside of Greater Jakarta, particularly due to the regional development in Surabaya (East Java), Samarinda and Balikpapan (East Kalimantan) and Makassar (South Sulawesi) that has been escalating for the last several years. Despite the concern over uncertain global economy and some predictions about the rise of the global oil price as well as the plan for the abolition of the fuel oil subsidies in the near future, the Company will always neutralize and control any risks that have impacts on the Company's business continuity.

Appreciation

In closing, on my own behalf and on behalf of the Board of Commissioners, I would like to express my thanks for the support and trust given by the Company's shareholders. I would also extend my sincere appreciation to the Board of Directors, the management, and all employees who have worked with full dedication in order to realize the Company's vision and mission. With firm commitment and further support, we are sure that the Company can be one of prominent property developers in general, that is trusted by customers, the public and employees.

Untuk dan atas nama Dewan Komisaris,
For and on behalf of the Board of Commissioners,
PT Bumi Serpong Damai Tbk



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner



Harry Budi Hartanto
Presiden Direktur / *President Director*

Para Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Pertama-tama, puji dan syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Perusahaan telah berhasil melewati tahun 2011 dengan mencatatkan hasil pendapatan konsolidasi sebesar Rp 2,8 triliun meningkat 13% dibandingkan tahun 2010 sebesar Rp 2,47 triliun. Paska akuisisi, komposisi pendapatan Perusahaan dibagi dalam dua segmen yakni pendapatan pengembangan (development revenue) seperti penjualan properti baik itu residensial maupun komersial dan pendapatan berulang (recurring income) seperti pendapatan sewa kantor, hotel maupun jasa pengelolaan gedung. Hal ini menyebabkan peningkatan kinerja tahun 2011 meningkat cukup signifikan.

Dear valued Stakeholders,

Firstly, let's praise and thank God Almighty because the Company was successful in the year 2011 by recording its consolidated revenue of Rp 2.8 trillion, 13% higher than that of 2010 which were Rp 2.47 trillion. Following acquisition, the composition of the Company's revenues consists of two segments, i.e. development revenue such as from the sale of properties, both residential and commercial, and recurring income such as from office rental, hotels, and building management service. This improved performance quite significantly in the year 2011.

Ulasan Kinerja 2011

Selama tahun 2011, Perusahaan telah menyelesaikan total peluncuran 9 (sembilan) klaster di BSD City, yakni klaster The Ritz, New Eastern Cosmo, Caspia, The Anthea, de Frangipani, de Heliconia, de Brassia, Nittaya dan Aleeka dengan total area yang dikembangkan seluas ± 100 ha. Sedangkan untuk Anak Perusahaan telah menyelesaikan total peluncuran 3 (tiga) klaster dan 5 (lima) produk komersial di area Jabodetabek dengan total area pengembangan seluas ± 70 ha.

Pada Semester II tahun 2011, Perusahaan bersama-sama dengan Grup Kompas Gramedia telah mendirikan satu perusahaan baru yang diberi nama PT Indonesia International Expo untuk membangun Convention Center terbesar di Indonesia di atas lahan 22 ha dan bangunan ± 100.000 m². Pembangunan Convention Center yang rencananya akan dimulai pada Semester II

Performance Review 2011

During the year 2011, the Company launched 9 (nine) clusters in BSD City, i.e. The Ritz, New Eastern Cosmo, Caspia, The Anthea, de Frangipani, de Heliconia, de Brassia, Nittaya, and Aleeka with about 100 hectares of development area in total. Meanwhile, the Company's Subsidiaries launched 3 (three) clusters and 5 (five) commercial products in Greater Jakarta region with about 70 hectares of development area in total.

In Semester II of 2011, the Company in cooperation with Kompas Gramedia Group established a new company named PT Indonesia International Expo to develop the biggest Convention Center in Indonesia on 22 hectares of land and about 100,000 square meters of buildings. The development of the Convention Center is planned to begin in Semester II this year.

2012 ini juga dilengkapi dengan ruang konser yang sanggup menampung ±200.000 orang serta dilengkapi dengan fasilitas hotel dan restoran.

Perusahaan melalui Anak Perusahaan PT Sinar Mas Teladan telah melakukan transaksi jual beli tanah dan bangunan yang terletak di Jakarta Pusat. Perusahaan berencana untuk membangun gedung perkantoran yang baru untuk meningkatkan pendapatan berulang.

Kami mengakhiri tahun lalu dengan keberhasilan melakukan pembayaran atas Obligasi Bumi Serpong Damai II Tahun 2006 yang jatuh tempo pada Oktober 2011 dengan menggunakan dana internal kas.

Perusahaan tidak hanya mencatat kenaikan pendapatan dan laba bersih dibandingkan tahun 2010, namun Perusahaan pada periode 2011 juga berhasil meningkatkan kapasitasnya dengan melakukan transformasi struktur organisasi guna menintegrasikan dan mensinergikan dua perusahaan publik, PT Bumi Serpong Damai Tbk dan PT Duta Pertiwi Tbk ke dalam satu sistem operasional dan sistem bisnis. Langkah ini diambil sebagai dampak dari aksi korporasi yang dilakukan oleh Perusahaan pada akhir tahun 2010 dengan mengakuisisi 3 (tiga) anak perusahaan yaitu PT Duta Pertiwi Tbk, PT Sinar Mas Teladan dan PT Sinar Mas Wisesa, agar Perusahaan dapat tumbuh dan berkembang di pasar dengan berbagai jenis produk dan segmen.

BSD Green Office Park yang menempati area seluas 25 ha juga mendapatkan Gold Award 2011 dari Building and Construction Authority (BCA) Singapore untuk kategori Green Mark for Districts. Penghargaan ini diberikan kepada pengembang yang memiliki komitmen kuat untuk mengemban misi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dalam melestarikan lingkungan yang berkelanjutan. Pada akhir tahun 2011, Perusahaan berhasil menyelesaikan pembangunan gedung untuk Kantor Pusat di area Green Office Park ini.

It is equipped with a concert room that can accommodate about 200,000 people and also with other facilities including hotel and restaurants.

The Company through its subsidiary, PT Sinar Mas Teladan, has completed transactions for sale and purchase of land and buildings located in Central Jakarta. The Company is planning to develop a new office building to increase recurring income.

We ended the last year with success to pay off the Bond of Bumi Serpong Damai II of Year 2006 that was due in October 2011 using internal fund.

The Company did not only record an increase in revenues and net profit from those of 2010, but it was also successful in 2011 to increase its capacity by transforming its organizational structure in order to integrate and synergize two public companies, i.e. PT Bumi Serpong Damai Tbk and PT Duta Pertiwi Tbk into one operational and business system. This step followed the impact of the corporate action taken by the Company at the end of 2010 by acquiring 3 (three) subsidiaries, i.e. PT Duta Pertiwi Tbk, PT Sinar Mas Teladan, and PT Sinar Mas Wisesa, in order to make the Company grow and develop in the market with various products and segments.

BSD Green Office Park that occupies an area of 25 hectares has also won the Gold Award 2011 from the Building and Construction Authority (BCA) Singapore for Green Mark for Districts category. This award is granted to a developer that has strong commitment to bear the mission of Corporate Social Responsibility to continuously conserve the environment. At the end of 2011, the Company was successful in finishing the development of a building for the Central Office in this Green Office Park area.

BSD City mendapatkan penganugerahan Runner Up FIABCI (Federation Internationale des Administrateurs de Bien-Conselis Immobiliers atau The International Real Estate Federation) Prix d'Excellence Award 2011 untuk kategori Master Plan. Penghargaan ini diberikan berdasarkan penilaian terhadap arsitektur, kualitas tata kota, metodologi keuangan, profitabilitas, dan efek terhadap lingkungan.

Tata Kelola Perusahaan

Direksi akan senantiasa mendorong tercapainya kesinambungan Perusahaan melalui penerapan tata kelola perusahaan yang baik termasuk penerapan di seluruh anak-anak usaha Perusahaan, dengan dilandasi oleh nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Dimulai sejak tahun 2006, Direksi dalam melaporkan Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan, Anggaran Tahunan sebelumnya telah ditelaah oleh Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Ke depannya, Direksi akan meningkatkan pengendalian terhadap manajemen risiko dengan menerapkan tata kelola perusahaan yang tertata dan diperbarui dari waktu ke waktu guna terciptanya kesinambungan usaha Perusahaan.

Peluang dan Tantangan 2012

Dengan melihat perkembangan industri properti selama 4 (empat) tahun ke belakang terutama melihat perkembangan di BSD City, kami optimis pertumbuhan industri properti tahun 2012 juga akan mengalami peningkatan. Serangkaian peluncuran dan pengembangan perumahan di BSD City serta Jabodetabek sudah direncanakan sebanyak ±17 (tujuh belas) klaster sepanjang tahun 2012. Tidak hanya itu, Direksi juga berencana untuk membangun sebuah gedung perkantoran baru di area Green Office Park BSD pada kuartal II 2012 guna meningkatkan pendapatan berulang Perusahaan. Direksi juga akan mengembangkan pembangunan di luar Jabodetabek, terutama melihat perkembangan pembangunan di daerah Surabaya (Jawa Timur), Samarinda dan Balikpapan (Kalimantan Timur), yang segera diluncurkan setelah proses perolehan tanah selesai dilakukan.

BSD City was the Runner Up in the FIABCI (Federation Internationale des Administrateurs de Bien-Conselis Immobiliers or The International Real Estate Federation) Prix d'Excellence Award 2011 for Master Plan category. This award is granted based on the evaluation of the architecture, city planning quality, financial methodology, profitability, and environmental impact.

Corporate Governance

The Board of Directors will always try to maintain the Company's continuity through good corporate governance, including the application of it in all subsidiaries of the Company based on high moral values and compliance with laws and regulations. Since 2006, the Board of Directors' reports on Quarterly and Annual Financial Statements as well as Annual Budgets have been reviewed by the Board of Commissioners through the Audit Committee. From now on, the Board of Directors will enhance its control over risk management by applying the corporate governance that is reorganized and renewed from time to time in order to result in the Company's business continuity.

Opportunities and Challenges of 2012

Seeing the development of property industry for the past 4 (four) years, particularly the development of BSD City, I am optimistic that the growth of property industry in 2012 will keep improving. A series of housing launch and development in BSD City and Greater Jakarta have been planned for ±17 (seventeen) clusters during the year 2012. Not only that, the Board of Directors is also planning to develop a new office building in Green Office Park area of BSD in the second quarter of 2012 in order to increase the Company's recurring income. The Board of Directors will also develop buildings outside of Greater Jakarta, particularly due to the regional development in Surabaya (East Java), Samarinda and Balikpapan (East Kalimantan), which will be launched promptly after completion of the land acquisition process.

Apresiasi

Kami ingin mengucapkan terima kasih dan sukses kepada Bapak Hadiprajogo Widjaja yang telah mengundurkan diri dalam RUPS bulan Juni 2011. Kemudian kepada Bapak Hongky Jeffry Nantung dan Bapak Liauw Herry Hendarta, kami ucapkan selamat bergabung di jajaran Direksi. Atas nama pribadi dan Direksi, saya menyampaikan terima kasih atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan oleh pemangku kepentingan Perusahaan. Penghargaan yang tulus juga saya sampaikan kepada manajemen dan seluruh karyawan yang telah bekerja dengan dedikasi penuh dalam mewujudkan visi dan misi Perusahaan. Saya sampaikan terima kasih juga kepada para mitra kerja yang telah bekerja sama dengan Perusahaan. Khususnya, kepada para konsumen, kami dan segenap karyawan mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Perusahaan. Dengan berbekal kepercayaan dari konsumen, kami senantiasa akan meningkatkan pelayanan di masa yang akan datang.

Appreciation

We would like to express our thanks to Mr. Hadiprajogo Widjaja, who resigned in the General Meeting of Shareholders in June 2011, and wish him success. Next, we would like to welcome Mr. Hongky Jeffry Nantung and Mr. Liauw Herry Hendarta for their joining as members of the Board of Directors. On my own behalf and on behalf of the Board of Directors, I would like to express my thanks for the support and trust given by the Company's stakeholders. I would also extend my sincere appreciation to the management and all employees who have worked with full dedication in order to realize the Company's vision and mission. I also thank the working partners who have cooperated with the Company. To our consumers, in particular, we and all our employees would like to express our gratitude for the trust that has been given to the Company. Based on our consumers' trust, we will always keep improving our services.

Untuk dan atas nama Direksi,
For and on behalf of the Board of Directors,
PT Bumi Serpong Damai Tbk



Harry Budi Hartanto
Presiden Direktur
President Director



PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN

Management's Discussion and Analysis

PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN

Management's Discussion and Analysis

Tinjauan Operasional

BSD City proyek kota mandiri terbesar akan dikembangkan dalam tiga tahap. Tahap I seluas 1.500 ha telah dikembangkan oleh Perusahaan sejak tahun 1989 dan telah terbangun tidak kurang dari 28.000 unit hunian dan unit komersial yang dilengkapi dengan sarana dan prasarana, fasilitas umum dan sosial, sarana pendidikan, kesehatan, rekreasi maupun ibadah.

Tahap II seluas 2.000 ha telah mulai dikembangkan oleh Perusahaan sejak pertengahan tahun 2008 dan diperkirakan baru akan selesai pada tahun 2020. Sampai tahun 2011, Perusahaan telah mengembangkan Tahap II bagian pertama di atas lahan seluas 850 ha. Pada tahapan ini telah diluncurkan 4 (empat) klaster besar yaitu Foresta, The Icon, de Park dan The Avani seluas masing-masing 72 ha, 74 ha, 66 ha dan 54 ha. Di samping perumahan, Perusahaan juga telah meluncurkan kawasan komersial berupa Edu Town seluas 20 ha dan BSD Green Office Park seluas 25 ha yang berada di kawasan strategis perencanaan pembangunan BSD City Tahap II.

Operational Overview

BSD City, the biggest self-sufficient city project, will be developed in three stages. Stage I in the size of 1,500 hectares has been developed by the Company since 1989 and not less than 28,000 residential and commercial units have been built equipped with means and infrastructure, public and social facilities as well as facilities of education, health, recreation and worship.

Stage II in the size of 2,000 hectares has been begun by the Company since mid 2008 and presumably it will be completed in 2020. By 2011, the Company had developed the first portion of Stage II on a land measuring 850 hectares. In this stage, four big clusters had been launched, namely Foresta, The Icon, de Park and The Avani measuring 72 hectares, 74 hectares, 66 hectares and 54 hectares respectively. Besides housing, the Company has also launched a commercial area in the form of Edu Town measuring 20 hectares and BSD Green Office Park measuring 25 hectares located in a strategic area for the planned development of BSD City Stage II.

Menutup tahun 2011, Perusahaan telah menyelesaikan pembangunan Pilot Project gedung perkantoran Sinar Mas Land Plaza yang berada di kawasan BSD Green Office Park. Pilot Project ini yang mulai dibangun sejak awal tahun 2011 diperuntukkan sebagai Kantor Pusat Perusahaan. Gedung ini merupakan salah satu gedung perkantoran pertama di Indonesia yang menerima sertifikasi gedung yang memenuhi standarisasi penghijauan.

Pada akhir 2011, Perusahaan melalui Anak Perusahaan telah mengembangkan sembilan proyek perumahan, termasuk Grand Wisata, Kota Bunga, Kota Wisata, Banjar Wijaya, Taman Permata Buana, Legenda Wisata, Bale Tirtawana, Wisata Bukit Mas dan Balikpapan Baru.

Grand Wisata, terletak di kawasan strategis Bekasi, Jabodetabek, yang menempati area seluas hampir 1.100 hektar. Dengan ikon jembatan gantung yang unik, Grand Wisata sekarang menjadi ikon di Bekasi. Proyek ini akan dikembangkan selama 15 tahun yang dimulai sejak tahun 2005 dan terdiri dari 10 tahap, masing-masing menjadi sebuah distrik yang terbagi menjadi kluster. Proyek ini memiliki fasilitas akses langsung ke jalan tol, klub olahraga, kawasan komersial dan pusat rekreasi.

Perusahaan melalui Anak Perusahaan juga memiliki dan mengoperasikan hotel berbintang 4 (empat), Le Grandeur Mangga Dua Jakarta dan Le Grandeur Balikpapan. Pada tahun 2011, Le Grandeur Mangga Dua dan Le Grandeur Balikpapan masing-masing mencapai tingkat hunian rata-rata cukup tinggi 74,92% dan 55,48%.

Plaza BII, dua menara gedung perkantoran bergengsi yang terletak di lokasi strategis Segitiga Emas Central Business District (CBD) Jakarta, terus mencapai tingkat hunian penuh rata-rata 96%.

In closing the year 2011, the Company has completed the development of a Pilot Project in the form of Sinar Mas Land Plaza office buildings located in the BSD Green Office Park area. This Pilot Project was commenced in the beginning of year 2011 being allocated as the Company's Head Office. This building is one of the first office buildings in Indonesia that receive certification in compliance with greening standards.

As at end of 2011, The Company through its subsidiaries has been developing nine residential projects, including Grand Wisata, Kota Bunga, Kota Wisata, Banjar Wijaya, Taman Permata Buana, Legenda Wisata, Bale Tirtawana, Wisata Bukit Mas and Balikpapan Baru.

Grand Wisata, strategically located in Bekasi, Greater Jakarta, occupies an area of almost 1,100 hectares. With its unique arch-shaped cable stayed bridge, Grand Wisata is now an icon of Bekasi. This project will be developed over 15 years from its commencement in 2005 and has 10 phases, each being a district divided into clusters. The project has facilities such as direct access toll road, sports club, commercial area and recreation centre.

The Company through its subsidiaries also own and operate 4 (four) star hotels, Le Grandeur Mangga Dua Jakarta and Le Grandeur Balikpapan. In 2011, Le Grandeur Mangga Dua and Le Grandeur Balikpapan achieved quite high average occupancy rates of 74.92% and 55.48% respectively.

Plaza BII, a prestigious two-tower office building strategically located within the Golden Triangle CBD area in Jakarta, continued to achieve almost full occupancy, with an average occupancy rate of 96%.

Pada tahun 2011, tingkat hunian gedung kantor kami yaitu Wisma BII Surabaya, Wisma BII Medan dan Wisma BII Jakarta, tingkat hunian rata-rata tetap tinggi masing-masing mencapai 57,28%, 81,72% dan 100%.

Tinjauan Keuangan

Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Anak Perusahaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2011 disusun sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.1 (Revisi 2009), "Penyajian Laporan Keuangan" yang diterapkan sejak 1 Januari 2011. Penerapan PSAK No.1 (Revisi 2009) tersebut menimbulkan dampak signifikan terhadap penyajian dan pengungkapan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian.

Tidak ada kejadian penting yang mempunyai dampak cukup material terhadap keadaan keuangan dan hasil usaha Perusahaan dan Anak Perusahaan yang terjadi setelah tanggal Laporan Auditor Independen, tertanggal 15 Februari 2012, atas laporan keuangan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2011 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny (an Independent Member of Moore Stephens International Limited) dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, yang perlu diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.

Sepanjang tahun 2011, Perusahaan dan Anak Perusahaan tidak mempunyai ikatan/kontrak dalam bentuk mata uang asing yang berpengaruh signifikan terhadap Perusahaan dan Anak Perusahaan dan Laporan Keuangan. Bahasan dan analisis tentang informasi keuangan yang telah dilaporkan tidak ada yang mengandung kejadian yang sifatnya luar biasa.

Neraca

Jumlah aset tahun 2011 dibandingkan tahun 2010 meningkat 9% dari Rp 11.695 miliar menjadi Rp 12.787 miliar. Peningkatan aset terutama disebabkan oleh peningkatan tanah yang belum dikembangkan, persediaan, properti investasi dan uang muka masing-masing sebesar 18%, 4%, 20% dan 57%.

In 2011, occupancy rates of our other office buildings i.e. Wisma BII Surabaya, Wisma BII Medan and Wisma BII Jakarta, remained high with average occupancy rates of 57.28%, 81.72% and 100% respectively.

Financial Overview

The Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiaries for the year ending on 31 December 2011 was formulated in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK) No. 1 (Revision 2009), "Presentation of Financial Statement" that has been applied since 1 January 2011. The application of the said PSAK No. 1 (Revision 2009) results in significant impacts on presentation and disclosure in the Consolidated Financial Statement.

There were no important events that had material impacts on the financial condition and business results of the Company and its Subsidiaries that occurred following the Independent Auditor's Report, dated 15 February 2012, on the financial statements for years ending on 31 December 2011 that has been audited by the Public Accountant Office of Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny (an Independent Member of Moore Stephens International Limited) with unqualified opinion, which should be disclosed in this Annual Report.

During the year 2011, the Company and its Subsidiaries had no binding/contract in the form of foreign currencies that have significant impacts on the Company and its Subsidiaries and Financial Statement. Based on discussion and analysis, the reported financial information had no unusual incidents.

Balance

The Total Assets in 2011 compared to that in 2010 increased 9% from Rp 11,695 billion to Rp 12,787 billion. The increased asset resulted mainly from the increased land for development, inventories, investment properties and advances of 18%, 4%, 20% and 57% respectively.

Jumlah Liabilitas tahun 2011 dibandingkan tahun 2010 meningkat 6% dari Rp 4.279 miliar menjadi Rp 4.530 miliar. Jumlah Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun 2011 meningkat 12% dari Rp 6.132 miliar menjadi Rp 6.873 miliar dibandingkan tahun 2010.

The total Liabilities in 2011 compared to that in 2010 increased 6% from Rp 4,279 billion to Rp 4,530 billion. The total Equity attributable to owners of the Company in 2011 increased 12% from Rp 6,132 billion to Rp 6,873 billion compared to that in 2010.

Lab a Rugi

Pendapatan Perusahaan dan Anak Perusahaan pada tahun 2011 mencapai Rp 2.806 miliar atau mengalami peningkatan sebesar 13% dibandingkan dengan pendapatan tahun 2010 yang sebesar Rp 2.477 miliar. Komposisi pendapatan Perusahaan dan Anak Perusahaan pada tahun 2011 yang berasal pendapatan pembangunan (development revenue) dan pendapatan berkelanjutan (recurring revenue) masing-masing mencapai 76%:24%. Laba kotor pada tahun 2011 mencapai Rp 1.785 miliar atau meningkat 17% dibandingkan dengan tahun 2010 yang sebesar Rp 1.528 miliar. Beban usaha pada tahun 2011 meningkat sebesar 25% yang berasal dari peningkatan beban penjualan sebesar 24% serta beban umum dan administrasi sebesar 26%. Dengan demikian laba usaha juga mengalami peningkatan sebesar 10% dari Rp 870 miliar di tahun 2010 menjadi Rp 961 miliar di tahun 2011. Lain-lain bersih meningkat sebesar 1403% dari Beban lain-lain bersih sebesar Rp 12 miliar pada tahun 2010 menjadi pendapatan lain-lain bersih sebesar Rp 155,8 miliar pada tahun 2011, terutama disebabkan oleh kenaikan pendapatan bunga dan investasi sebesar 115% dan penurunan beban bunga dan keuangan lainnya sebesar 19%. Beban pajak meningkat sebesar 11% dari Rp 142 miliar di tahun 2010 menjadi Rp 158,2 miliar di tahun 2011. Laba anak perusahaan pra akuisisi dari transaksi restrukturisasi entitas sepengendali menurun dari Rp 231,6 miliar di tahun 2010 menjadi nihil di tahun 2011. Dengan demikian Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk pada tahun 2011 meningkat signifikan sebesar 113% dan tercatat sebesar Rp 840,8 miliar dibandingkan tahun 2010 sebesar Rp 394,4 miliar.

Profit and Loss

The revenues of the Company and its Subsidiaries in 2011 reached Rp 2,806 billion or increased 13% compared to that in 2010, which was Rp 2,477 billion. The composition of the Company and its Subsidiaries' revenue in 2011 came from development revenue and recurring revenue, which was 76%:24%. The gross profit in 2011 reached Rp 1,785 billion or 17% higher than that in 2010, which was Rp 1,528 billion. The operating expenses in 2011 increased 25% coming from increased in selling expenses of 24% and general and administrative expenses of 26%. Accordingly, income from operations also increased 10% from Rp 870 billion in 2010 to Rp 961 billion in 2011. Other- net increased 1403% from Other-net expenses of Rp 12 billion in 2010 to other income-net of Rp 155.8 billion in 2011 resulting mainly from increased interest and investment income of 115% and decreased interest expense and other financial charges of 19%. The tax expenses increased 11% from Rp 142 billion in 2010 to Rp 158.2 billion in 2011. The pre-acquisition income from subsidiaries arising from restructuring transaction among entities under common control decreased from Rp 231.6 billion in 2010 to nil in 2011. Accordingly, the net profit of the Company increased significantly 113% and recorded Rp 840.8 billion compared to that in 2010, which was Rp 394.4 billion.

Rentabilitas

Rentabilitas Perusahaan dan Anak Perusahaan antara lain diukur dengan rasio-rasio Marjin Laba Bersih, Imbal Hasil Aset dan Imbal Hasil Ekuitas. Marjin Laba Bersih Perusahaan dan Anak Perusahaan pada 2011 dan 2010 masing-masing adalah sebesar 29,96% dan 15,92%. Imbal Hasil Aset Perusahaan dan Anak Perusahaan pada 2011 dan 2010 masing-masing adalah sebesar 6,58% dan 3,37%. Imbal Hasil Ekuitas Perusahaan dan Anak Perusahaan pada 2011 dan 2010 masing-masing adalah sebesar 12,23% dan 6,43%.

Solvabilitas

Solvabilitas Ekuitas dan Solvabilitas Aset merupakan kemampuan Perusahaan dan Anak Perusahaan untuk memenuhi seluruh liabilitasnya diukur dengan perbandingan antara Jumlah Liabilitas dengan Jumlah Ekuitas dan Jumlah Liabilitas dengan Jumlah Aset. Solvabilitas Ekuitas Perusahaan dan Anak Perusahaan 2011 dan 2010 masing-masing adalah sebesar 65,92% dan 69,79% sedangkan Solvabilitas Aset Perusahaan dan Anak Perusahaan pada 2011 dan 2010 masing-masing adalah sebesar 35,43% dan 36,59%.

Penggunaan Dana Penawaran Umum

Penawaran Umum Terbatas I Perusahaan yang efektif pada tanggal 19 November 2010 telah terealisasi dengan nilai hasil bersih sebesar Rp 4.940 miliar. Dari nilai hasil bersih sebesar Rp 4.362 miliar dipergunakan untuk pembiayaan transaksi pembelian saham PT Duta Pertiwi Tbk sebesar Rp 3.474 miliar beserta transaksi penyertaan saham PT Sinar Mas Teladan sebesar Rp 500,9 miliar dan PT Sinar Mas Wisesa sebesar Rp 387,1 miliar. Sisa nilai hasil bersih sebesar Rp 578 miliar dipergunakan sebagai modal kerja Perusahaan untuk pengembangan proyek perumahan BSD City Tahap II beserta pengembangan infrastrukturnya. Perusahaan telah melaporkan rincian realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara berkala kepada Bapepam-LK sampai seluruh dana tersebut dipergunakan sampai dengan periode September 2011.

Rentability

The Rentability of the Company and its Subsidiaries was measured among others by the ratios of Net Profit Margin, Return on Assets and Return on Equity. The Net Profit Margin of the Company and its Subsidiaries in 2011 and 2010 was 29.96% and 15.92%, respectively. The Return on Assets of the Company and its Subsidiaries in 2011 and 2010 was 6.58% and 3.37%, respectively. The Return on Equity of the Company and its Subsidiaries in 2011 and 2010 was 12.23% and 6.43% respectively.

Solvability

The Solvability of Equity and the Solvability of Assets are the ability of the Company and its Subsidiaries to fulfill all of their liabilities as measured by the ratio of the Total Liabilities to the Total Equity and the Total Liabilities to the Total Assets. Total Liabilities to Total Equity of the Company and its Subsidiaries in 2011 and 2010 was 65.92% and 69.79% respectively, whereas Total Liabilities to Total Assets of the Company and its Subsidiaries in 2011 and 2010 was 35.43% and 36.59% respectively.

Public Offering Fund Utilization

The Limited Public Offering I of the Company that was effective on 19 November 2010 has been realized with the net income value of Rp 4,940 billion. Out of the net income value, Rp 4,362 billion was used to finance the purchasing transaction of PT Duta Pertiwi Tbk's shares in the amount of Rp 3,474 billion as well as subscription transaction of PT Sinar Mas Teladan's shares in the amount of Rp 500.9 billion and PT Sinar Mas Wisesa's shares in the amount of Rp 387.1 billion. The remaining net income value of Rp 578 billion was used as the Company's working capital to develop the housing project of BSD City Stage II along with its infrastructure. The Company had reported the details of the realized public offering fund utilization periodically to the Capital Market and Financial Institution Supervisory Board (Bapepam-LK) until the entire fund had been utilized in September 2011.

Pembayaran Obligasi Bumi Serpong Damai (BSD) II Tahun 2006 dengan Tingkat Bunga Tetap

Pada bulan Oktober 2006, Perusahaan menerbitkan Obligasi BSD II dengan nilai nominal obligasi sebesar Rp 600 miliar dengan suku bunga tetap sebesar 15% per tahun yang dibayar secara triwulan. Obligasi ini berjangka waktu 5 (lima) tahun sampai dengan tahun 2011. Seluruh obligasi dijual pada nilai nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan CIMB Niaga sebagai Wali Amanat. Pada tanggal 12 Oktober 2011, Perusahaan telah melunasi seluruh Obligasi BSD II. Seluruh dana yang diperoleh dari hasil emisi setelah dikurangi dengan biaya-biaya emisi sebesar Rp 586 miliar dipergunakan Perusahaan untuk melunasi utang obligasi yang tidak dijamin sebesar Rp 200 miliar, modal kerja sebesar Rp 86 miliar dan pengembangan proyek sebesar Rp300 miliar. Perusahaan telah melaporkan realisasi penggunaan seluruh dana yang diperoleh kepada Bapepam-LK pada tanggal 13 Juli 2007.

Kebijakan Dividen

Sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, pembayaran dividen harus disetujui oleh pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Anggaran Dasar Perusahaan menyatakan bahwa dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan berdasarkan keputusan yang diambil dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Direksi dapat mengubah kebijakan dividen sewaktu-waktu sepanjang mendapat persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham untuk tahun buku 2011 dan 2010, Perusahaan telah membagikan dividen tunai masing-masing sebesar Rp 104.981.979.552,- atau setara dengan Rp 6 per saham dan sebesar Rp 65.613.737.220,- atau setara dengan Rp 6 per saham.

Payment of Bumi Serpong Damai (BSD) II Bonds of Year 2006 with Fixed Interest Rate

In October 2006, the Company issued BSD II Bonds with nominal value of Rp 600 billion with a fixed annual interest rate of 15% to be paid quarterly. These bonds had a period of 5 (five) years until 2011. All bonds were sold in nominal value and listed in Indonesia Stock Exchange with CIMB Niaga as the Trustee. On 12 October 2011, the Company paid up all BSD II Bonds. The entire fund gained from the issuance, after being deducted by issuance costs of Rp 586 billion, was used by the Company to pay up unsecured bonds of Rp 200 billion, working capital of Rp 86 billion and project development of Rp 300 billion. The Company already reported the realized utilization of the whole fund to the Capital Market and Financial Institution Supervisory Board (Bapepam-LK) on 13 July 2007.

Dividend Policy

In accordance with the applicable regulations of law, payment of dividends must be approved by shareholders in the Annual General Meeting of Shareholders based on the Board of Directors' proposal. The Company's Articles of Association states that dividends may only be paid in line with the Company's financial ability based on a resolution adopted in the General Meeting of Shareholders. The Board of Directors may amend the dividend policy at any time upon approval of the General Meeting of Shareholders. Based on a resolution of the General Meeting of Shareholders for the fiscal years 2011 and 2010, the Company has appropriated cash dividends of Rp104,981,979,552 or equivalent of Rp 6 per share and Rp 65,613,737,220 or Rp 6 per share, respectively.



BSD City Marketing Office

Pemasaran

Pemasaran atas proyek Perusahaan dilakukan melalui penjualan langsung melalui unit-unit usaha strategisnya. Pemasaran atas proyek baru dimulai saat Perusahaan selesai merencanakan dan merancang lahan yang akan dikembangkan. Unit-unit contoh dan kantor penjualan di lokasi pada umumnya dibangun oleh Perusahaan untuk proyek yang sedang dikembangkan. Sepanjang tahun 2011, minat konsumen untuk membeli produk-produk perumahan maupun komersial BSD City mengalami peningkatan yang cukup signifikan sehingga di setiap peluncuran produk baru, Perusahaan menggunakan sistem undian dikarenakan 1 (satu) unit produk dapat dipesan oleh maksimal 5 (lima) konsumen. Perusahaan telah menyelesaikan total peluncuran 9 (sembilan) klaster di BSD City, yakni klaster The Ritz, New Eastern Cosmo, Caspia, The Anthea, de Frangipani, de Heliconia, de Brassia, Nittaya dan Aleeka dengan total area yang dikembangkan seluas ± 100 ha. Sedangkan untuk Anak Perusahaan telah menyelesaikan total peluncuran 8 (delapan) klaster di area Jabodetabek dengan total area pengembangan seluas ± 70 ha. Hampir seluruh unit perumahan ini telah habis terjual pada saat peluncuran.

Marketing

The Company's project is marketed by means of direct selling through its strategic business units. The marketing of the new project is begun after the Company has finished planning and designing the land to be developed. Sample units and the sales office at the location are generally built by the Company for the project being developed. During the year 2011, the consumers' interest to buy housing and commercial products of BSD City increased quite significantly. Therefore, in each launching of new products, the Company uses a lottery system where one unit may be ordered by maximum five consumers. The Company has launched a total of 9 (nine) clusters in BSD City, i.e. The Ritz, New Eastern Cosmo, Caspia, The Anthea, de Frangipani, de Heliconia, de Brassia, Nittaya and Aleeka with the total area to be developed around 100 hectares. Meanwhile, the Company's Subsidiaries have launched a total of 8 (eight) clusters in Greater Jakarta area with the entire development are around 70 hectares. Nearly all of these housing units have been sold out at the launching.



Ocean Park, BSD City

Prospek Usaha 2012

Seiring dengan meningkatnya pendapatan per kapita dan menurunnya tingkat suku bunga serta tingkat urbanisasi yang cukup tinggi dibandingkan dengan ketersediaan unit perumahan di area Jabodetabek, kami optimis minat konsumen khususnya untuk membeli perumahan di BSD City masih cukup tinggi. Hal ini juga ditambah dengan rencana pemerintah dalam menyelesaikan pembangunan infrastruktur jalan tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) yang memudahkan akses langsung menuju BSD City serta menghubungkan seluruh area Jabodetabek sehingga peluang Perusahaan untuk mengembangkan proyek-proyek hunian maupun komersial di kawasan BSD City maupun lokasi-lokasi strategis di wilayah Jabodetabek masih terbuka lebar.

Peraturan baru terkait dengan pencabutan subsidi bahan bakar minyak (BBM) serta bertambahnya persentase uang muka tentu akan berdampak terhadap sektor properti, namun hal ini akan diantisipasi oleh Perusahaan dengan melakukan berbagai strategi pengembangan dan pemasaran dalam mengakomodir peraturan baru tersebut. Pembangunan perumahan dan area komersial

Business Prospect of 2012

In line with the increasing income per capita and decreasing interest rate and quite high urbanization level compared to the availability of housing units in Greater Jakarta area, we are optimistic that the consumers' interest to buy houses in BSD City is still quite high. Moreover, the government is planning to complete the development of a toll road infrastructure, i.e. the Jakarta Outer Ring Road (JORR), which will ease direct access to BSD City and connect the whole Greater Jakarta area. Accordingly, the opportunity is still wide open for the Company to develop residential and commercial projects in BSD City area as well as other strategic locations in Greater Jakarta area.

A new regulation related to the abrogation of fuel oil subsidy (BBM) and the increasing percentage of down payment will certainly have impact on property sector, but this will be anticipated by the Company by creating various strategies of development and marketing to accommodate the new regulation. All housing and commercial areas in BSD



Taman Tekno, BSD City

BSD City maupun yang dikembangkan oleh Anak Perusahaan seluruhnya dilakukan oleh kontraktor profesional yang dituangkan melalui perjanjian kerjasama. Dalam perjanjian kerjasama tersebut, harga yang tercantum bersifat mengikat dalam kurun waktu tertentu, sehingga dampak dihapusnya subsidi BBM dapat diminimalisir sedemikian rupa baik terhadap pemasaran, pendapatan bersih serta laba operasi Perusahaan.

Dengan meningkatnya investasi asing yang masuk ke Indonesia maka kebutuhan akan gedung perkantoran semakin tinggi, Perusahaan menangkap peluang ini dengan merencanakan untuk meningkatkan recurring revenue dalam tahun-tahun mendatang sebesar 20-25% dari total pendapatan konsolidasi Perusahaan. Perusahaan berencana untuk membangun 1 gedung perkantoran di area BSD Green Office Park dan melihat peluang yang ada di area Central Business District (CBD) Jakarta.

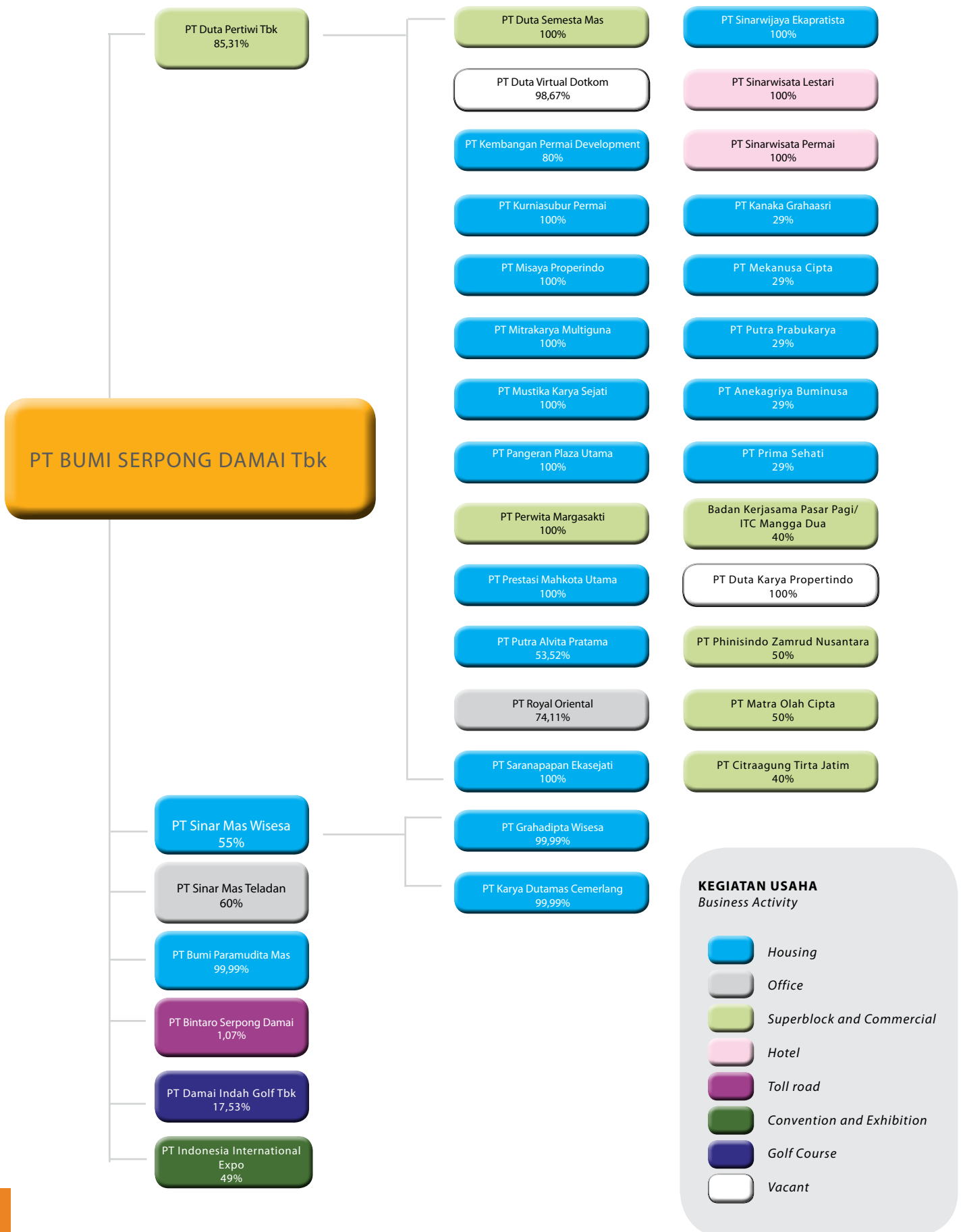
City and those that are developed by the Company's Subsidiaries are contracted to professional contractors by means of cooperation agreement. In the cooperation agreement, the price shall be binding in nature within a certain period so that the impacts of the fuel oil subsidy abrogation can be minimized on the marketing, net revenue and operational profit of the Company.

With the increasing foreign investment entering Indonesia, the need for office buildings is increasingly higher. The Company catches this opportunity by making planning to increase the recurring revenue in the coming years 20-25% of the total Company's consolidated revenue. The Company is planning to build one office building at the BSD Green Office Park area and looking at an opportunity at the Central Business District (CBD) area of Jakarta.



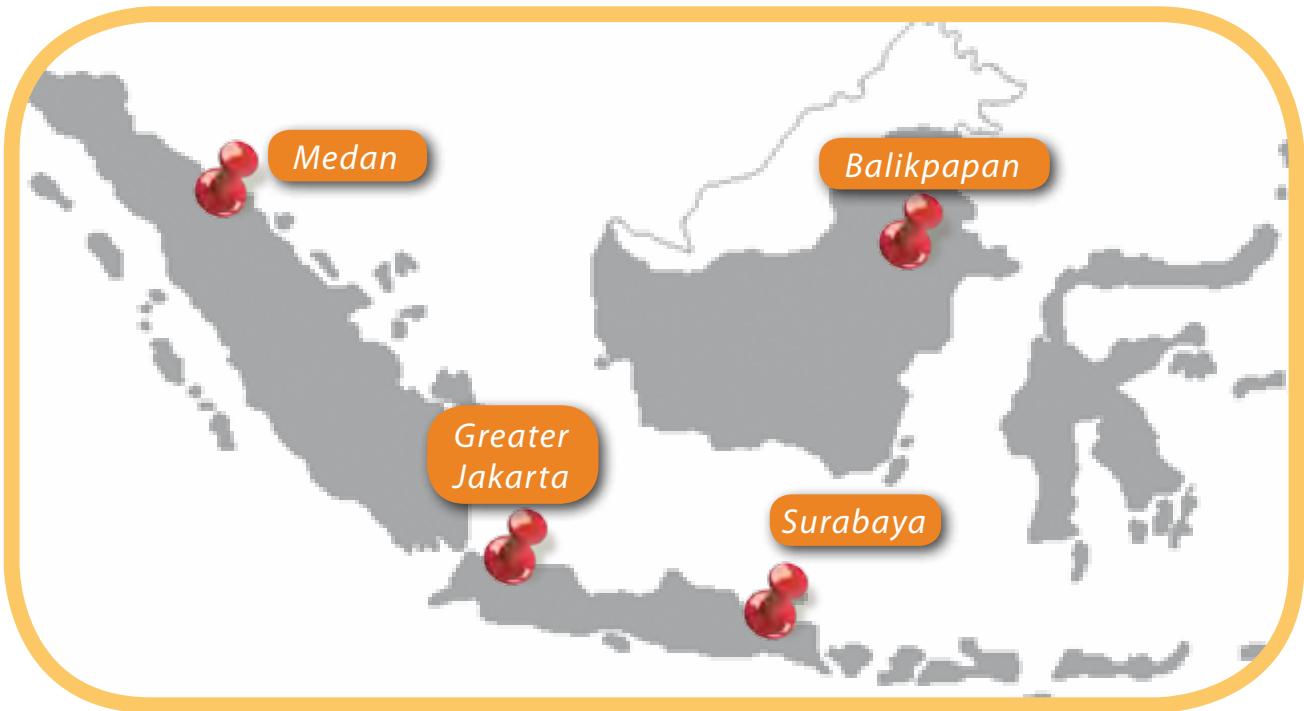
IKHTISAR BISNIS
Business Highlights

STRUKTUR PERUSAHAAN
CORPORATE STRUCTURE



AREA PORTOFOLIO

PORTFOLIO AREA



Greater Jakarta



- *BSD City Tangerang*
- *Grand Wisata Bekasi*
- *Kota Wisata Cibubur*
- *Legenda Wisata Cibubur*
- *Taman Permata Buana Jakarta*
- *Banjar Wijaya Tangerang*
- *Kota Bunga Bogor*
- *Bale Tirtawana Bogor*



- *ITC Mangga Dua Jakarta*
- *ITC Permata Hijau Jakarta*
- *ITC Kuningan Jakarta*
- *ITC Cempaka Mas Jakarta*
- *ITC Roxy Mas Jakarta*
- *ITC Depok*
- *ITC Fatmawati Jakarta*
- *ITC BSD Tangerang*
- *Mal Mangga Dua Jakarta*
- *Harco Mas Mangga Dua Jakarta*
- *Mal Ambassador Jakarta*
- *BSD Junction Tangerang*



- *Le Grandeur Mangga Dua Jakarta*
- *Wisma BII Jakarta*
- *Plaza BII Jakarta*

Medan



- *Wisma BII Medan*

Balikpapan



- *Balikpapan Baru*



- *Le Grandeur Balikpapan*

Surabaya



- *ITC Surabaya*



- *Wisma BII Surabaya*



Housing



Commercial



Hotel and Office



TANGGUNG-JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Perusahaan mengembangkan BSD City untuk menjadi kota mandiri yang berkelanjutan serta dapat diwariskan kepada generasi penerus (sustainable development). Dalam upaya pengembangan tersebut diperlukan komunitas masyarakat serta pembangunan infrastruktur yang memadai. Dengan memperhatikan hal ini, Perusahaan sejak awal berdiri telah meletakkan fokus utama terhadap upaya pertumbuhan ekonomi, pengembangan kehidupan sosial dan budaya serta pembangunan berwawasan lingkungan yang berjalan secara serasi, selaras dan seimbang.

Dalam rangka meningkatkan pertumbuhan ekonomi yang dapat menyentuh seluruh lapisan masyarakat BSD City, Perusahaan membangun pasar tradisional dan berbagai lokasi jajanan tradisional yang dikelola secara modern untuk membantu dan mengembangkan Usaha Kecil dan Mikro (UKM) masyarakat setempat. Di masing-masing lokasi tersebut juga tersedia fasilitas air bersih, listrik, tenaga keamanan dan areal parkir sehingga baik pelaku UKM maupun pengunjung dapat bertransaksi dengan aman dan nyaman.



Taman Telaga Golf, BSD City

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

The Company develops BSD City to be a self-sufficient city that is sustainable and inheritable to the successor generation. Such a development needs the community and adequate infrastructure development. With due observance of this, the Company has since the beginning put its main focus on economic growth, development of socio-cultural life, and development with an environmental viewpoint in harmonious, synchronized and balanced manner.

In order to enhance economic growth that can touch all layers of BSD City's community, the Company builds a traditional market and various traditional snack selling locations that are managed in modern way to aid and develop Small and Micro Businesses of the local community. Each of those locations has the facilities of fresh water, electric power, security guards and parking areas so that the Small and Micro Businesses and their visitors can transact safely and comfortably.

Pengembangan kehidupan sosial budaya sangat penting dalam pengembangan kota mandiri seperti BSD City. Perusahaan juga berpendapat aspek sosial budaya sangat penting dalam pembentukan karakter masyarakat setempat yang dapat berdampak positif terhadap perkembangan perekonomian BSD City. Perusahaan melakukan interaksi dengan kaum muda warga Kecamatan Pagedangan melalui penerbitan Tabloid Kampung Kita yang sudah dilakukan rutin sejak beberapa tahun terakhir ini, namun seiring dengan perkembangan teknologi, interaksi tersebut sudah berganti ke media online kampungkita.com. Berbagai informasi yang tersedia dalam media online guna menambah wawasan berpikir seperti kemajuan teknologi, informasi umum, ilmu pengetahuan serta perkembangan kawasan Tangerang. Media komunikasi ini sangat membawa dampak positif terhadap sejumlah rencana pengembangan program sosial masyarakat lainnya, seperti dimulainya penjajakan untuk mengembangkan salah satu kampung di Kecamatan Pagedangan menjadi kawasan budaya kaligrafi di nusantara. Perusahaan meyakini rencana pengembangan kawasan budaya kaligrafi tersebut akan meningkatkan kemampuan ekonomi warga setempat. Perusahaan juga banyak berperan dalam mengembangkan minat masyarakat terhadap musik Jazz yang rutin diadakan setiap bulan dalam beberapa tahun terakhir ini dan banyak mendapatkan respon positif dari masyarakat BSD City. Perusahaan juga turut aktif dalam membantu pelestarian situs bersejarah Museum Lengkong yang terletak di Desa Lengkong, Tangerang Selatan.

Khusus untuk pembangunan berwawasan lingkungan, sejak awal Perusahaan dalam setiap peluncuran produk perumahan berusaha untuk menyisihkan sebagian lahan tanah untuk dijadikan sebagai area hijau. Hal ini tidak hanya dilakukan dalam pengembangan BSD City, tetapi juga dalam setiap peluncuran produk-produk properti di proyek yang lain. Perusahaan menilai pembangunan berwawasan lingkungan merupakan salah satu faktor terpenting dalam menjaga pembangunan yang berkelanjutan di BSD City.

The development of socio-cultural life is very important in the development of a self-sufficient city such as BSD City. The Company also has opinion that the socio-cultural aspect is very important in the character formation of the local community which may have positive impacts on the economic development of BSD City. The Company interacts with young residents of Pagedangan Subdistrict through "Kampung Kita" Tabloid that has been published regularly since the last several years. In line with technological development, however, such interaction has been replaced by kampungkita.com online media. A variety of information is available in the online media to improve insight such as technological advancement, general information, science and development of Tangerang area. This communication media brings very positive impacts on a number of plans for the development of other social programs, such as exploration to develop one of the villages in Pagedangan Subdistrict to be an area of calligraphic culture in Indonesia. The Company believes that such a plan will improve the economic ability of local residents. The Company also has many roles in developing the interest of the community in Jazz music that is held monthly in these last several years with many positive responses from the community members of BSD City. The Company is also participating actively in conserving the historical site of Lengkong Museum that is located in Lengkong Village, South Tangerang.

Particularly for the development with an environmental viewpoint, since the beginning in each launching of housing products the Company has tried to set aside a portion of the land to be a green area. This is not only in the development of BSD City, but also in each launching of property products in other projects. The Company thinks that the development with an environmental viewpoint is one of the most important factors in maintaining sustainable development in BSD City.

Sejak tahun 2004, Perusahaan secara rutin mengadakan Festival Hijau BSD City yang diadakan setiap tahun pada bulan Juni untuk mengkampanyekan pentingnya menjaga dan melestarikan lingkungan hidup kepada masyarakat setempat. Festival Hijau BSD City kerap diselenggarakan bersama-sama dengan Kampanye Lingkungan Hidup yang diadakan oleh Pemerintah Provinsi Banten, Pemerintah Kabupaten Tangerang dan Pemerintah Kota Tangerang Selatan. Pada pelaksanaan Festival Hijau BSD City 2011 yang mengangkat tema nasional Hutan Penyangga Kehidupan, secara bersamaan juga diresmikan Jalur Khusus Sepeda BSD City Tahap Pertama sepanjang 16 km serta lebar 1,3 km dan penetapan Taman Kota 2 BSD City menjadi Hutan Kota Tangerang Selatan oleh pejabat pemerintahan setempat. Selain itu, program Car Free Day dan Uji Emisi juga digelar di sekitar Hutan Kota yang untuk kedua kalinya dilaksanakan di BSD City.

Selain itu, sebagai salah satu wujud kesungguhan Perusahaan mengemban misi Tanggung Jawab Sosial dalam mengimplementasikan pembangunan berwawasan lingkungan, di BSD City dikembangkan BSD Green Office Park seluas 25 (dua puluh lima) ha. Kawasan ini digunakan untuk membangun kawasan perkantoran yang memenuhi standar hijau internasional. Kawasan ramah lingkungan ini dirancang untuk mengurangi jumlah penduduk di wilayah Tangerang yang masih mencari nafkah di Jakarta, mencegah erosi tanah, memperbanyak penyerapan air hujan serta mengurangi polusi udara.

Di tahun 2012, Perusahaan berencana untuk meningkatkan peran serta dalam masyarakat dengan memberikan bantuan pendidikan kepada anak-anak yang membutuhkannya. Ke depan, Perusahaan secara konsisten akan berkomitmen untuk meningkatkan dampak positif terhadap pertumbuhan ekonomi, kehidupan sosial dan budaya serta pembangunan berwawasan lingkungan yang selaras, serasi dan seimbang di BSD City.

Since 2004, the Company has held BSD City Green Festival annually in June to campaign the importance of protecting and conserving the environment among the local community. The BSD City Green Festival is often held together with the Environment Campaign organized by Banten Province Government, Tangerang Regency Government and South Tangerang City Government. Concurrently with the BSD City Green Festival which carried the national theme of Life Supporting Forest, the BSD City Special Lane of the First Stage was also officially opened to the length of 16 kilometers and width of 1.3 kilometers and the BSD City Park 2 was designated as the South Tangerang City Forest by an official of the local government. In addition, the Car Free Day program and Emission Test were also held around the City Forest for the second time in BSD City.

In addition, as one form of the Company's commitment to realize its Corporate Social Responsibility mission in implementing the development with an environmental viewpoint, the BSD Green Office Park has been developed in BSD City to the size of 25 (twenty five) hectares. This area is used to develop an office area that complies with international green standards. This environmental-friendly area is designed to reduce the number of population in Tangerang area who earn their livelihood in Jakarta, prevent land erosion, enhance absorption of rainwater, and reduce air pollution.

In 2012, the Company plans to increase its participation in the community by providing educational aids to the children who need them. In the future, the Company will be consistently committed to increase positive impacts on economic growth, socio-cultural life and development with an environmental viewpoint in harmonious, synchronized and balanced manner in BSD City.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance



TINJAUAN OVERVIEW

Dengan berpedoman pada Tata Kelola Perusahaan, peraturan Bapepam-LK dan peraturan Bursa Efek Indonesia maupun peraturan-peraturan yang terkait serta praktik-praktikum umum yang berlaku dalam masyarakat Indonesia, Perusahaan dalam setiap penyusunan strategi dan pengembangan operasional selalu mengacu kepada prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi serta kewajaran dan kesetaraan agar tercipta suatu proses pengambilan keputusan yang bersifat check and balance sehingga Perusahaan dapat mempertahankan kesinambungan usahanya dalam jangka panjang. Dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan, Perusahaan telah menyusun kebijakan dan pedoman yang mengatur mengenai Piagam Internal Audit dan Kebijakan Otorisasi. Proses pengambilan keputusan merupakan wewenang Direksi dengan selalu memperhatikan masukan dari Dewan Komisaris. Perusahaan selalu memperhatikan ketersediaan informasi yang relevan sehingga keputusan penting terkait Perusahaan dapat diambil oleh semua pemangku kepentingan.

Being guided by Good Corporate Governance, Bapepam-LK's regulations and Indonesia Stock Exchange's regulations as well as other related regulations and general practices prevailing in Indonesia, the Company in the formulation of each operational strategy and development always refers to the principles of transparency, accountability, responsibility, independence as well as fairness and equity. It is to create a decision making process with checks and balances so that the Company will be able to maintain its business continuity in the long run. In applying the Good Corporate Governance, the Company has formulated policies and guidelines that regulate the Internal Audit Charter and Authorization Policies. The process of making decisions is an authority of the Board of Directors always with due observance of inputs from the Board of Commissioners. The Company always pays attention to the availability of relevant information so that important decisions related to the Company can be taken by all stakeholders.

Perusahaan senantiasa mendorong pemberdayaan fungsi dan kemandirian masing-masing organ Perusahaan, yaitu:

1. Rapat Umum Pemegang Saham;
2. Dewan Komisaris dan Komite Audit yang dibentuk oleh Dewan Komisaris;
3. Direksi;
4. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi;
5. Kebijakan Dividen;
6. Audit Internal;
7. Audit Eksternal;
8. Kepatuhan Hukum;
9. Komunikasi Perusahaan.

The Company always empowers each organ of the Company for their functions and independence, namely:

- 1. General Meeting of Shareholders;*
- 2. The Board of Commissioners and the Audit Committee established by the Board of Commissioners;*
- 3. The Board of Directors;*
- 4. Remuneration of the Board of Commissioners and of the Board of Directors;*
- 5. Dividend Policies;*
- 6. Internal Audit;*
- 7. External Audit;*
- 8. Compliance with Law;*
- 9. Corporate Communications.*

1. Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai organ Perusahaan merupakan wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting. Wewenang ini tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi dengan memperhatikan ketentuan anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan.

The General Meeting of Shareholders as an organ of the Company is a forum for the shareholders to take important decisions. This authority is not granted to the Board of Commissioners or the Board of Directors with due observance of the articles of association and the regulations of law.

Sepanjang tahun 2011 Perusahaan menyelenggarakan satu kali RUPS Tahunan dan satu kali RUPS Luar Biasa.

In 2011, the Company held an Annual General Meeting of Shareholders and an Extraordinary General Meeting of Shareholders.

Pada tanggal 10 Juni 2011, Perusahaan menyelenggarakan RUPS Tahunan dengan hasil keputusan-keputusan sebagai berikut:

On 10 June 2011, the Company had an Annual General Meeting of Shareholders resulting in the following resolutions:

AGENDA 1:

1. Menyetujui laporan tahunan Perusahaan tahun buku 2010;
2. Mengesahkan laporan keuangan Perusahaan tahun buku 2010 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mulyamin Sensi Suryanto, sebagaimana dimuat dalam Laporan Auditor Independen nomor 2036311SA tanggal 4 Februari 2011, dengan pendapat wajar tanpa pengecualian;
3. Mengesahkan laporan tugas pengawasan

- 1. To approve the Company's annual report for the fiscal year of 2010;*
- 2. To ratify the Company's annual report for the fiscal year 2010 that has been audited by the Public Accountant Office of Mulyamin Sensi Suryanto, as contained in the Independent Auditor's Report number 2036311SA dated 4 February 2011, with unqualified opinion;*
- 3. To approve the report on the Company's*

Dewan Komisaris Perusahaan tahun buku 2010; dan

4. Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya ("acquit et décharge") kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan atas pengurusan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun buku 2010, sejauh tindakan kepengurusan dan pengawasan tersebut tercermin dalam laporan tahunan Perusahaan tahun buku 2010.

Board of Commissioners' supervisory duties for the fiscal year of 2010; and

4. *To give full release and discharge ("acquit et décharge") to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from their management and supervision in the year of 2010, as long as their managerial and supervisory actions are reflected in the Company's annual report for the fiscal year of 2010.*

AGENDA 2:

1. Menetapkan penggunaan laba bersih Perusahaan tahun buku 2010, yaitu sebesar Rp 394.403.204.755,00 (tiga ratus sembilan puluh empat milyar empat ratus tiga juta dua ratus empat ribu tujuh ratus lima puluh lima Rupiah), dengan perincian sebagai berikut:

- a. Sebesar Rp 2.000.000.000,00 (dua milyar Rupiah) disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 23 Anggaran Dasar Perusahaan dan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas;
- b. Sebesar Rp 104.981.979.552,00 (seratus empat milyar sembilan ratus delapan puluh satu juta sembilan ratus tujuh puluh sembilan ribu lima ratus lima puluh dua Rupiah) atau sebesar Rp 6,00 (enam Rupiah) per saham dibagikan sebagai dividen tunai tahun buku 2010 kepada para pemegang saham Perusahaan;
- c. Sisanya sebesar Rp 287.421.225.203,00 (dua ratus delapan puluh tujuh milyar empat ratus dua puluh satu juta dua ratus dua puluh lima ribu dua ratus tiga Rupiah) akan dibukukan sebagai laba ditahan untuk keperluan modal kerja Perusahaan.

1. *To decide the use of the Company's net profit for the fiscal year of 2010, i.e. Rp 394,403,204,755.00 (three hundred and ninety-four billion four hundred and three million two hundred and four thousand seven hundred and fifty-five Rupiah), with details as follows:*

- a. *Rp 2,000,000,000.00 (two billion Rupiah) shall be set aside as reserve fund to comply with the provision of Article 23 of the Company's Articles of Association and Article 70 of the Law concerning Limited Liability Companies;*
- b. *Rp 104,981,979,552.00 (one hundred and four billion nine hundred and eighty-one million nine hundred and seventy-nine thousand five hundred and fifty-two Rupiah) or Rp 6,00 (six Rupiah) per share shall be distributed as cash dividends for the fiscal year of 2010 to the Company's shareholders;*
- c. *The balance of Rp 287,421,225,203.00 (two hundred and eighty-seven billion four hundred and twenty-one million two hundred and twenty-five thousand two hundred and three Rupiah) shall be booked as retained earnings for the Company's working capital.*

2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perusahaan untuk melaksanakan tata cara pembagian dividen tunai serta mengumumkannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

2. *To give power and authority to the Company's Board of Directors to determine procedure for distribution of cash dividends and make announcement thereof in accordance with the applicable regulations of law.*

AGENDA 3:

1. Terhitung sejak ditutupnya Rapat ini:

a. Memberhentikan dengan hormat:

- Bapak Welly Setiawan Prawoko dari jabatannya sebagai Wakil Presiden Direktur;
- Bapak Franciscus Xaverius R.D dari jabatannya sebagai Wakil Presiden Direktur;
- Bapak Teky Mailoa dari jabatannya sebagai Komisaris;
- Ibu Monik William dari jabatannya sebagai Direktur;
- Bapak Hadiprajogo Widjaja dari jabatannya sebagai Direktur.

b. Menyetujui pengangkatan:

- Bapak Welly Setiawan Prawoko sebagai Komisaris;
- Bapak Franciscus Xaverius R.D sebagai Komisaris;
- Bapak Teky Mailoa sebagai Wakil Presiden Direktur;
- Ibu Monik William sebagai Direktur Tidak Terafiliasi;
- Bapak Hongky Jeffry Nantung sebagai Direktur;
- Bapak Liauw Herry Hendarta sebagai Direktur.

Sehingga susunan anggota Direksi dan Komisaris Perusahaan terhitung sejak 10 Juni 2011 sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan untuk tahun buku 2014 yang akan dilaksanakan paling lambat pada bulan Juni tahun 2015, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan (-mereka) sewaktu-waktu, adalah sebagai berikut:

1. *As of the closing of this Meeting:**a. To honorably discharge:*

- *Mr. Welly Setiawan Prawoko from his position as Vice President Director;*
- *Mr. Franciscus Xaverius R.D from his position as Vice President Director;*
- *Mr. Teky Mailoa from his position as Commissioner;*
- *Ms. Monik William from her position as Director;*
- *Mr. Hadiprajogo Widjaja from his position as Director.*

b. To approve the appointment of:

- *Mr. Welly Setiawan Prawoko as Commissioner;*
- *Mr. Franciscus Xaverius R.D as Commissioner;*
- *Mr. Teky Mailoa as Vice President Director;*
- *Ms. Monik William as Director Non Affiliated;*
- *Mr. Hongky Jeffry Nantung as Director;*
- *Mr. Liauw Herry Hendarta as Director.*

So that the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as of 10 June 2011 until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year of 2014 that will be held at the latest in June 2015, without prejudice to the right of the General Meeting of Shareholders to discharge them at any time, shall be as follows:

Direksi / Board of Directors:

Presiden Direktur / <i>President Director</i>	:	Harry Budi Hartanto;
Wakil Presiden Direktur / <i>Vice President Director</i>	:	Michael J.P. Widjaja;
Wakil Presiden Direktur / <i>Vice President Director</i>	:	Teky Mailoa;
Direktur / <i>Director</i>	:	Petrus Kusuma;
Direktur / <i>Director</i>	:	Syukur Lawigena;
Direktur / <i>Director</i>	:	Hermawan Wijaya;
Direktur / <i>Director</i>	:	Lie Jani Harjanto;
Direktur / <i>Director</i>	:	Hongky Jeffry Nantung;
Direktur / <i>Director</i>	:	Liauw Herry Hendarta;
Direktur Tidak Terafiliasi / <i>Director Non Affiliated</i>	:	Monik William.

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Presiden Komisaris / <i>President Commissioner</i>	:	Muktar Widjaja;
Wakil Presiden Komisaris / <i>Vice President Commissioner</i>	:	Franky Oesman Widjaja;
Komisaris / <i>Commissioner</i>	:	Benny Setiawan Santoso;
Komisaris / <i>Commissioner</i>	:	Welly Setiawan Prawoko;
Komisaris / <i>Commissioner</i>	:	Fransiscus Xaverius R.D;
Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	:	Teddy Pawitra;
Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	:	Susiyati Bambang Hirawan;
Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	:	Edwin Hidayat.

- | | |
|---|--|
| <p>2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perusahaan untuk menandatangani akta-akta yang diperlukan sehubungan dengan putusan Rapat ini dan ketentuan yang disyaratkan oleh instansi yang berwenang.</p> | <p>2. <i>To give power and authority to the Company's Board of Directors to sign the necessary deeds in connection with the resolutions of this Meeting and the provisions required by competent institutions.</i></p> |
|---|--|

AGENDA 4:

- | | |
|---|--|
| <p>1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan penghasilan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2011;</p> <p>2. a. Menetapkan total gaji atau honorarium dan tunjangan lain bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2011 adalah minimal sama dengan yang diterima pada tahun buku 2010;</p> | <p>1. <i>To give authority to the Company's Board of Commissioners to determine the remuneration of the Company's Board of Directors for the fiscal year of 2011;</i></p> <p>2. a. <i>To determine that the total salary or honorarium and other allowances for the Company's Board of Commissioners for the fiscal year of 2011 shall be at least the same as that received in the fiscal year of 2010;</i></p> |
|---|--|

- b. Memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya serta pembagian jumlah gaji atau honorarium dan tunjangan lain dari masing-masing anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2011.

- b. *To give power to the Company's President Commissioner to determine the amount and distribution of the total salary or honorarium and other allowances of each member of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year of 2011.*

AGENDA 5:

Memberikan kuasa kepada Direksi Perusahaan untuk menunjuk Akuntan Publik yang terdaftar di Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) yang akan melakukan audit laporan keuangan Perusahaan untuk tahun buku 2011 serta memberi wewenang kepada Direksi Perusahaan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain atas penunjukan Akuntan Publik tersebut.

To give power to the Company's Board of Directors to appoint a Public Accountant registered in the Capital Market and Financial Institution Supervisory Board yang (Bapepam-LK) who will audit the Company's financial statement for the fiscal year of 2011 and give authority to the Company's Board of Directors to determine the total honorarium and other requirements for appointment of the said Public Accountant.

AGENDA 6:

Laporan realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I ("PUT-I") sampai dengan tanggal 31 Maret 2011.

Report on the realized Use of Fund Gained from the Limited Public Offering I ("LPO-I") until 31 March 2011.

Perincian realisasi penggunaan dana yang diperoleh dari hasil PUT-I sampai dengan tanggal 31 Maret 2011, sebagai berikut:

Details of the realized use of fund gained from RI-I until 31 March 2011 are as follows:

Total perolehan dana PUT I Total fund gained from LPO - I	Rp 4.986.644.028.720,-
Biaya PUT I <i>LPO - I Expenses</i>	Rp 46.111.598.100,-
Total Perolehan dana bersih PUT I <i>Total net fund gained from LPO - I</i>	Rp 4.940.532.430.620,-
Penggunaan dana sampai dengan 31 Maret 2011 adalah sebagai berikut: <i>The use of fund until 31 March 2011 was as follows:</i>	
a. Transaksi pembelian dan penyertaan saham <i>Transaction for purchase and subscription of shares</i>	Rp 4.362.108.839.922,- atau/or 88%
b. Modal kerja <i>Working capital</i>	Rp 133.844.635.513,- atau/or 3%
c. Sisa dana <i>Balance</i>	Rp 444.578.955.185,- atau/or 9%
(disimpan di Bank Permata, BII, BRI dan BTN) <i>(kept in Bank Permata, BII, BRI and BTN)</i>	

Pada tanggal 10 Juni 2011, Perusahaan menyelenggarakan RUPS Luar Biasa dengan hasil rapat sebagai berikut:

1. Menyetujui perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan mengenai Maksud Dan Tujuan Serta Kegiatan Usaha Perusahaan, menjadi berbunyi sebagai berikut:

Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha
Pasal 3

1. Maksud dan tujuan Perusahaan ialah berusaha dalam bidang pembangunan perumahan (real estate) beserta sarana penunjangnya serta menjalankan usaha dalam bidang jasa dan perdagangan.
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama dan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:
 - a. Kegiatan usaha utama:
 1. mendirikan dan menjalankan perusahaan dan usaha usaha di bidang pembangunan perumahan, perkantoran, pertokoan dan pusat niaga, perhotelan, kawasan perindustrian, rumah sakit, pusat sarana olahraga beserta fasilitas – fasilitasnya;
 2. memperoleh tanah-tanah untuk dimatangkan untuk bangunan-bangunan (baik dengan cara pembelian hak tanah, dengan cara menyewa tanah maupun dengan cara lain), serta mengalihkan hak atas tanah-tanah yang sudah dimatangkan kepada pihak-pihak lain dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara penjualan maupun dengan cara lain) atau memberi hak kepada pihak lain untuk memakai tanah-tanah yang sudah dimatangkan dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara penyewaan maupun dengan cara lain);
 3. mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha di bidang yang berhubungan dengan perencanaan, pembuatan,

On 10 June 2011, the Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders with the results as follows:

1. *To approve the amendment of Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Company's Purpose and Objective and Business Activities to read as follows:*

*Purpose and Objective and Business
Activities
Article 3*

1. *The purpose and objective of the Company is to engage in the business of real estate along with the supporting facilities thereof and to engage in the business of services and trading.*
2. *In order to achieve the said purpose and objective, the Company may carry out its main business activities and supporting business activities as follows:*
 - a. *Main business activities:*
 1. *to establish and run the company and businesses in the development of houses, offices, shops and commercial centers, hotels, industrial estates, hospitals, sport centers and the facilities thereof;*
 2. *to acquire land to be developed into buildings (whether by buying land rights, renting lands or other methods), and transfer the rights over the developed lands to other parties with or without buildings (whether through selling or other methods) or give rights to other parties to use the developed lands with or without buildings (whether through rental or other methods);*
 3. *to establish and run companies and businesses related to planning, making, maintenance and management of housing facilities and areas, including but not limited to golf courses, clubs, restaurants, other amusement centers, and the facilities thereof;*

- serta pemeliharaan dan pengelolaan sarana dan kawasan perumahan, termasuk tetapi tidak terbatas pada lapangan golf, klub-klub, restoran, tempat-tempat hiburan lain, beserta fasilitas – fasilitasnya;
4. mendirikan dan menjalankan usaha sebagai biro bangunan, dengan melakukan pekerjaan-pekerjaan yang lazim dilakukan oleh suatu biro bangunan, termasuk perencanaan dan pelaksanaannya, juga pembuatan jalan, jembatan, bangunan, perairan, pekerjaan mengukur, menggali dan menimbun tanah, pemasangan instalasi listrik, air minum, gas dan telekomunikasi termasuk pemeliharaan dan perawatan bangunan-bangunan serta segala pekerjaan lainnya yang berhubungan dengan itu dan pekerjaan di bidang interior;
 5. mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha menjual, menyewakan bangunan-bangunan, ruangan-ruangan kantor dan ruangan pertokoan beserta fasilitas-fasilitasnya;
- b. Kegiatan usaha penunjang:
1. Mendirikan usaha dibidang jasa antara lain transportasi, jasa keamanan, kebersihan berikut usaha-usaha jasa lainnya (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak);
 2. Mendirikan dan menjalankan usaha perdagangan, perdagangan impor/ekspor, antar pulau/daerah, serta lokal, keagenan, perwakilan, dan distributor dari badan-badan atau perusahaan-perusahaan lain baik dalam maupun luar negeri dan pekerjaan-pekerjaan perantara.
2. Memberi kuasa dan wewenang kepada Direksi Perusahaan untuk menandatangani akta-akta yang diperlukan sehubungan dengan keputusan Rapat ini yang dibuat dihadapan Notaris, termasuk untuk mengubah dan/atau menambah ketentuan yang diperlukan jika disyaratkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan/atau instansi yang berwenang untuk keperluan penerbitan surat persetujuan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan.
4. *to establish and run business as a builder's office by carrying out the works that are common for a builder's office, including planning and the implementation thereof, also the making of roads, bridges, buildings, irrigation, land measuring, digging and piling, electricity installation, drinking water, gas and telecommunications including care and maintenance of buildings and any other works related thereto as well as interior works;*
 5. *to establish and run companies and businesses to sell and rent out buildings, office rooms, and shopping rooms along with the facilities thereof;*
- b. *Supporting business activities:*
1. *to establish businesses in the field of services, such as transportation, security and cleanliness services along with other service businesses (except for services in the field of law and tax);*
 2. *to establish and run the business of trading, import/export trading, inter-island/inter-region trading, local trading, agency, representation, and distributorship of other entities or corporations both within and outside the country and intermediary works.*
2. *To give power and authority to the Company's Board of Directors to sign the necessary deeds in connection with the resolutions of this Meeting before a Notary, including to amend and/or add necessary provisions as required by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and/or competent institutions for issuance of approval to the amendment of the Company's Articles of Association.*

2. Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Dewan Komisaris secara kolektif melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan serta memberikan nasihat kepada Direksi untuk memastikan tercapainya prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Presiden Komisaris yang mengkoordinasikan seluruh kegiatan Dewan Komisaris. Komposisi Dewan Komisaris saat ini adalah yang diangkat dalam RUPS Tahunan 2011 yang terdiri dari 8 (delapan) anggota yang mana 3 (tiga) di antaranya merupakan Komisaris Independen. Sepanjang tahun 2011, Dewan Komisaris mengadakan rapat satu kali, dan juga menerbitkan 1 keputusan Dewan Komisaris yang dilakukan melalui sirkular.

Profil Dewan Komisaris terdapat di bagian Data Perusahaan halaman 54 Laporan Tahunan ini.

The Board of Commissioners collectively supervises managerial policies both regarding the Company and the Company's business and give advice to the Board of Directors in order to make sure that the Company's Good Corporate Governance principles are achieved. The members of the Board of Commissioners are appointed and discharged by the General Meeting of Shareholders. The President Commissioner coordinates all activities of the Board of Commissioners. The current members of the Board of Commissioners are those appointed in the 2011 Annual General Meeting of Shareholders, consisting of 8 (eight) members, 3 (three) of whom are Independent Commissioners. In 2011, the Board of Commissioners held one meeting and issued one resolution of the Board of Commissioners in the form of a circular.

The profile of the Board of Commissioners can be found in the Corporate Data section on page 54 of this Annual Report.

Komite Audit / Audit Committee

Pembentukan komite dilakukan untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas pelaksanaan fungsi pengawasan dan pemberian nasehat untuk kepentingan Perusahaan. Saat ini, Dewan Komisaris telah dibantu oleh Komite Audit dan ke depannya akan dibentuk komite-komite penunjang lainnya sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan Perusahaan.

Komite Audit bertugas membantu Dewan Komisaris dalam hal menilai proses pelaporan keuangan dan pelaksanaan audit eksternal sesuai dengan standar audit yang berlaku, mekanisme pengendalian internal Perusahaan serta tindak lanjut pelaksanaan manajemen atas hasil hasil audit internal, termasuk juga pelaksanaan kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku.

Komite Audit Perusahaan beranggotakan 3 (tiga) orang, yang terdiri dari satu Komisaris Independen (sebagai ketua) dan dua anggota independen. Profil para anggota Komite Audit terdapat di bagian Data Perusahaan halaman 57-60 Laporan Tahunan ini.

The committee is established to assist the Board of Commissioners in performing their supervisory duties and giving advice for the sake of the Company. Currently, the Board of Commissioners has been assisted by the Audit Committee; and in the future, other supporting committees will be established in line with the Company's need and development.

The Audit Committee has duty to assist the Board of Commissioners in assessing the process of financial reporting and implementation of external audit in accordance with the applicable standards, the Company's internal control mechanism, and the management's follow-up action on the results of internal audit, including compliance with the applicable regulations of law.

The Company's Audit Committee has 3 (three) members, consisting of one Independent Commissioner (as the chairman) and two independent members. The profile of the Audit Committee's members can be found in the Corporate Data section on page 57-60 of this Annual Report.

Struktur keanggotaan Komite Audit adalah sebagai berikut:

The structure of the Audit Committee's membership is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position
Teddy Pawitra (TP)	Ketua / Chairman
Pande Putu Raka (PPR)	Anggota / Member
Rusli Prakarsa (RP)	Anggota / Member

Ditahun 2011, Komite Audit menyelenggarakan 6 (enam) rapat dengan tingkat kehadiran 100%.

In 2011, the Audit Committee held 6 (six) meetings with 100% attendance level.

Agenda Rapat Komite Audit dan Kehadiran
Audit Committee's Meeting Agenda and Attendance

No	Tanggal Date	Agenda Pembahasan Meeting Agenda	TP	PPR	RP
1	23 February 2011	Temuan Internal Audit <i>Internal Audit Findings</i>	√	√	√
2	31 March 2011	Laporan Keuangan Audited 2010 <i>2010 Audited Financial Statements</i>	√	√	√
3	6 May 2011	Temuan Internal Audit <i>Internal Audit Findings</i>	√	√	√
4	5 August 2011	Temuan Internal Audit <i>Internal Audit Findings</i>	√	√	√
5	4 October 2011	Persiapan Pembuatan Laporan Keuangan Audited 2011 <i>Preparation of Audited Financial Statements for Fiscal Year 2011</i>	√	√	√
6	15 November 2011	Temuan Internal Audit <i>Internal Audit Findings</i>	√	√	√
			6	6	6

3. Direksi / Board of Directors

Direksi bertanggung jawab terhadap pembuatan dan pelaksanaan strategi bisnis sesuai dengan visi dan misi Perusahaan. Para anggota Direksi diangkat dan diberhentikan melalui keputusan RUPS. Masing-masing anggota Direksi memiliki kedudukan yang setara termasuk Presiden Direktur. Presiden Direktur memiliki tugas untuk mengkoordinasikan kegiatan Direksi. Profil Direksi terdapat di bagian Data Perusahaan halaman 61 Laporan Tahunan ini.

The Board of Directors shall be in charge of making and implementing business strategies in line with the Company's vision and mission. The members of the Board of Directors shall be appointed and discharged by resolutions of the General Meeting of Shareholders. Each member of the Board of Directors shall have equal position including the President Director. The President Director shall have duty to coordinate the Board of Directors' activities. The profile of the Board of Directors can be found in the Corporate Data section on page 61 of this Annual Report.

Perubahan komposisi menyangkut Direksi selama tahun 2011 adalah pengangkatan Teky Mailoa sebagai Wakil Presiden Direktur, Monik William sebagai Direktur Tidak Terafiliasi, Hongky Jeffry Nantung dan Liauw Herry Hendarta sebagai Direktur serta pengunduran diri Welly Setiawan Prawoko dan FX. Ridwan Darmali sebagai Wakil Presiden Direktur dan Monik William sebagai Direktur. Sepanjang tahun 2011 Direksi menyelenggarakan 1 (satu) rapat dengan tingkat kehadiran 100%.

Changes in the composition of the Board of Directors in 2011 were the appointment of Teky Mailoa as Vice President Director, Monik William as Director Non Affiliated, Hongky Jeffry Nantung and Liauw Herry Hendarta as Directors and resignation of Welly Setiawan Prawoko and FX. Ridwan Darmali as Vice President Directors and Monik William as Director. In 2011, the Board of Directors held 1 (one) meeting with 100% attendance level.

4. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Saat ini, Perusahaan belum memiliki Komite Remunerasi dan Nominasi, namun dalam penetapan remunerasi para Komisaris dan Direktur didasari pertimbangan lingkup pekerjaan dan tanggung jawab serta standar yang berlaku saat ini baik domestik maupun regional. Perusahaan tidak memiliki opsi sebagai skala remunerasi bagi Dewan Komisaris, Direksi maupun manajemen senior.

Currently, the Company has no Remuneration and Nomination Committee, but the remuneration of Commissioners and Directors is determined based on their scope of work, responsibility, and prevailing standards, both domestically and regionally. The Company has no option on remuneration scale for its Board of Commissioners, Board of Directors, and senior management.

5. Kebijakan Dividen / Dividend Policy

Kebijakan pembagian dividen Perusahaan didasari oleh kinerja Perusahaan selama 1 (satu) tahun dengan memperhatikan keseimbangan antara pembagian dividen dengan kebutuhan laba ditahan untuk kepentingan pertumbuhan Perusahaan.

The policy on the distribution of the Company's dividends shall be based on the Company's performance for 1 (one) year by observing the balance between the distribution of dividends and the need for retained earnings for the Company's growth. The Board of Directors shall

Direksi memberikan rekomendasi pembagian dividen untuk kemudian disampaikan dan mendapatkan persetujuan dari RUPS.

give recommendations on the distribution of dividends to be subsequently submitted to and approved by the General Meeting of Shareholders.

6. Audit Internal / Internal Audit

Berdasarkan Piagam Internal Audit, Internal Audit (IA) dalam melaksanakan sistem pengendaliannya selalu berupaya untuk meningkatkan efektivitas serta kesesuaian sistem pengendalian internal agar sejalan dengan tujuan Perusahaan. IA berwenang untuk melakukan audit kepatuhan terhadap standar operasi, peraturan serta sistem pengendalian internal sesuai dengan acuan yang telah ditetapkan Perusahaan. Pelaksanaan kegiatan audit dilakukan melalui koordinasi antara IA dengan setiap unit di Perusahaan dan Anak Perusahaan.

Based on the Internal Audit Charter, the Internal Audit (IA) in implementing its controlling system shall always try to increase effectiveness and match the internal controlling system with the Company's objectives. IA shall have the authority to audit the compliance with operational standards, regulations and internal controlling system in accordance with the reference set by the Company. The implementation of auditing activity shall be coordinated between IA and each unit of the Company and Subsidiaries.

7. Audit Eksternal / External Audit

Penunjukan Auditor Eksternal diputuskan dalam RUPS, dengan berdasarkan kompetensi dan reputasi Auditor Eksternal.

The appointment of the External Auditor shall be decided in the General Meeting of Shareholders based on the competency and reputation of External Auditors.

8. Kepatuhan Hukum / Compliance with Law

Dalam menjalankan usahanya, Perusahaan mempunyai komitmen tinggi dalam mematuhi ketentuan hukum dan perundangan yang berlaku di Indonesia. Untuk itu, Perusahaan memiliki Divisi Legal yang berfungsi menjaga kepentingan Perusahaan dari sisi hukum serta memastikan bahwa kegiatan Perusahaan berada dalam koridor hukum dan perundangan yang berlaku di Indonesia. Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bidang Real Estate, Perusahaan maupun anak perusahaannya senantiasa menjaga kualitas produk yang diberikan kepada pelanggannya, namun demikian Perusahaan tidak luput dari risiko ketidakpuasan pelanggan maupun ketidaksepakatan dengan pihak ketiga lainnya, sehingga tidak tertutup kemungkinan Perusahaan mendapatkan gugatan hukum dari pelanggan maupun pihak ketiga. Per 31 Desember 2011, Perusahaan tidak menghadapi kasus legal yang membawa pengaruh material terhadap pendapatan atau posisi keuangannya.

In running its business, the Company has high commitment to comply with the provisions and regulations of law prevailing in Indonesia. To that effect, the Company has a Legal Division with function to maintain the Company's interest in the perspective of law and to make sure that the Company's activities are within the corridor of law and laws prevailing in Indonesia. Being a company engaged in Real Estate, the Company and its subsidiaries always maintain the quality of their products for their customers. However, the Company cannot get rid of the risk of customer dissatisfaction as well as disagreement with third parties, so that it is possible for the Company to be sued by its customers or third parties. As of 31 December 2011, the Company did not have any legal cases that had material impacts on its revenues or financial position.

9. Komunikasi Perusahaan / *Corporate Communications*

Perusahaan secara rutin menyampaikan informasi perkembangan Perusahaan secara internal maupun eksternal dengan menggunakan berbagai saluran komunikasi, antara lain dengan mempublikasikan laporan tahunan, laporan kuartalan, mengelola situs dan menerbitkan majalah dan mengeluarkan surat edaran internal, sehingga para pemangku kepentingan yang ingin mengetahui lebih jauh tentang Perusahaan dapat memperoleh informasi yang relevan tentang bisnis dan perkembangan Perusahaan.

The Company regularly issues information on the Company's development both internally and externally by means of several communication channels, among others by publishing annual reports, quarterly reports, maintaining website, publishing magazines and issuing internal circulars so that the stakeholders who want to know further about the Company can get information relevant to the Company's business and development.

Sekretaris Perusahaan / *Corporate Secretary*

Sesuai dengan Peraturan Bapepam dan LK No.IX.4 dan Peraturan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) No.1A, Perusahaan mengangkat Sekretaris Perusahaan yang bertugas sebagai pejabat penghubung antara Perusahaan dengan Organ Perusahaan serta para pemangku kepentingan.

In accordance with the regulation of Bapepam-LK No.IX.4 and the regulation of PT Bursa Efek Indonesia (BEI) No.1A, the Company shall appoint a Corporate Secretary to carry out duties as a liaison officer between the Company and the Company's Organs as well as stakeholders.

Tugas pokok Sekretaris Perusahaan antara lain bertanggung jawab terhadap berbagai fungsi yang berhubungan dengan kepatuhan dan pengungkapan informasi yang lengkap dan tepat waktu terutama untuk kepentingan pasar modal dan pemegang saham, memberi saran kepada Direksi mengenai pelaksanaan prinsip-prinsip GCG di Perusahaan, menyampaikan laporan ke Otoritas Pasar Modal, memberikan informasi kepada manajemen tentang perubahan dan perkembangan terkini yang terjadi di lingkungan peraturan Pasar Modal, serta mengelola Daftar Pemegang Saham Terkini, pendokumentasian catatan rapat-rapat Direksi dan Dewan Komisaris, mengatur Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa.

The main duties of Corporate Secretary are among others to be in charge of various functions related to compliance and complete and timely disclosure of information, particularly for the sake of the capital market and shareholders, to give recommendations to the Board of Directors regarding the implementation of GCG principles in the Company, to submit reports to the Capital Market Authority, to give information to the management regarding the most up-to-date changes and development that occur in the Capital Market's environment and regulations, to manage the Most Up-to-date List of Shareholders, documentation of minutes of meetings of the Board of Directors and of the Board of Commissioners, and to arrange Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab kepada Direksi dan juga melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris. Profil Sekretaris Perusahaan dapat dibaca di halaman 63 Laporan Tahunan ini.

Corporate Secretary shall be responsible to the Board of Directors and also to report the performance of his duties to the Board of Commissioners. The profile of Corporate Secretary can be found on page 63 of this Annual Report.

Selama tahun 2011, Sekretaris Perusahaan melakukan kegiatan antara lain:

1. Memastikan Perusahaan mematuhi peraturan-peraturan pasar modal dengan menerbitkan 4 (empat) Laporan Keuangan dan 1 (satu) Laporan Tahunan.
2. Korespondensi dengan Bapepam-LK dan BEI sebanyak 28 buah (lihat halaman 50).
3. Menyampaikan informasi terkait dengan Perusahaan yang dilakukan melalui Siaran Pers sebanyak 3 kali.
4. Mengkoordinasikan penyelenggaraan RUPS Tahunan 2011 dan RUPS Luar Biasa 2011.

In 2011, Corporate Secretary carried out activities among others as follows:

- 1. Made sure that the Company complied with the regulations of the capital market by issuing 4 (four) Financial Statements and 1 (one) Annual Report.*
- 2. Corresponded with Bapepam-LK and IDX as many as 28 times (see page 50).*
- 3. Submitted information related to the Company three times through Press Release.*
- 4. Coordinated the convening of the 2011 Annual General Meeting of Shareholders and the 2011 Extraordinary General Meeting of Shareholders.*

Siaran Pers 2011 / 2011 Press Release

No	Tanggal / Date	Siaran Pers / Press Release
1.	10 June	Public Expose
2.	7 November	BSD Bukukan Lonjakan Laba Bersih 155% <i>BSD Recorded Rising Net Profit of 155%</i>
3.	5 December	BSDE Bukukan Marketing Sales 3,3 T per November 2011 <i>BSDE Recorded Marketing Sales 3.3 T as of November 2011</i>

Hubungan Investor / Investor Relations (IR)

Perusahaan sebagai salah satu perusahaan publik menyadari tanggung-jawabnya untuk menerbitkan informasi yang terkait dengan Perusahaan maupun Anak Perusahaan beserta perkembangannya kepada pemegang saham, investor maupun calon investor. Selama tahun 2011 IR mengadakan kegiatan di antaranya menghadiri konferensi dan pertemuan analisis (yang dilakukan melalui pertemuan dan telekonferensi).

The Company as one of public companies is aware of its responsibility to publish information related to the Company and its Subsidiaries along with the development thereof to shareholders, investors as well as prospective investors. In 2011, among other IR's activities was to attend conferences and meetings of analysts (through meetings and teleconferences).

Konferensi 2011 / 2011 Conference

No	Konferensi <i>Conference</i>	Tema <i>Theme</i>	Lokasi <i>Venue</i>	Tanggal <i>Date</i>
1.	Merrill Lynch	Asian Stars Conference	Singapore	17 - 18 May
2.	Deutsche Bank	Indonesia Corporate Day	Hong Kong	1 August
3.	CLSA	ASEAN Access Day	Singapore	19 August
4.	CLSA	ASEAN Access Day	Hong Kong	20 August
5.	Macquarie	ASEAN Conference	Singapore	23 August
6.	UBS	ASEAN Conference	Singapore	6 - 7 September
7.	CIMB	ASEAN Conference	Kuala Lumpur	26 - 27 October

Laporan Riset 2011 / 2011 Research Report

No	Tanggal <i>Date</i>	Institusi <i>Institution</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>
1.	18 January	CLSA Indonesia	Buy
2.	24 February	UBS Indonesia	Buy
3.	26 April	CLSA Indonesia	Buy
4.	18 May	CLSA Indonesia	Buy
5.	13 June	Mandiri Sekuritas	Buy
6.	15 July	Bahana Securities	Buy
7.	5 August	Macquarie Capital Securities Indonesia	Outperform
8.	11 August	Mandiri Sekuritas	Buy
9.	16 August	IndoPremier	Buy
10.	5 September	CIMB Securities Indonesia	Outperform
11.	5 October	CLSA Indonesia	Buy
12.	5 October	UOB Kay Hian	Buy
13.	6 October	CIMB Securities Indonesia	Outperform
14.	7 October	Danareksa	Buy
15.	17 October	Nomura Equity Research Indonesia	Buy
16.	11 November	Valbury Asia Securities Indonesia	Buy

Korespondensi dengan Bapepam-LK dan BEI 2011

Correspondence with Bapepam-LK and IDX

No	Tanggal Date	Perihal Topic	Kepada To	Peraturan Regulation
1.	14 January	Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I <i>Report on the realization of Limited Public Offering Fund I</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.4
2.	31 March	Penyampaian Laporan Keuangan 31 Desember 2010 <i>Submission of Financial Statements as of 31 December 2010</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.2
3.	31 March	Bukti Iklan Laporan Keuangan 31 Desember 2010 <i>Proof of Advertisement Financial Statements as of 31 December 2010</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.X.K.2
4.	31 March	Penjelasan Atas Penyajian Kembali Laporan Keuangan tahun 2009 <i>Explanation on the Restatement of 2009 Financial Statements</i>	BEI	Bapepam No. X.K.2
5.	14 April	Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I <i>Report on the realization of Limited Public Offering Fund I</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.4
6.	28 April	Penyampaian Annual Report 2010 <i>Submission of 2010 Annual Report</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.X.K.6
7.	29 April	Penyampaian Laporan Keuangan 31 Maret 2011 <i>Submission of Financial Statements as of 31 March 2011</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.2
8.	4 May	Pemberitahuan RUPST dan RUPSLB <i>Notice of Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.IX.I.1
9.	18 May	Tanggapan atas Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I <i>Response to usage report on the Limited Public Offering Fund I</i>	Bapepam	Bapepam No. X.K.4
10.	26 May	Pemberitahuan Public Expose 2011 <i>Notice of 2011 Public Expose</i>	Bapepam-BEI	BEI No. Kep-306/BEJ/07-2004
11.	26 May	Bukti Iklan Panggilan RUPS <i>Proof of Advertisement Notice of General Meeting of Shareholders</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.IX.I.1
12.	7 June	Penyampaian Materi Public Expose <i>Information of Public Expose material</i>	Bapepam-BEI	BEI No. Kep-306/BEJ/07-2004
13.	14 June	Hasil Keputusan RUPST dan RUPSLB <i>Decision of Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.IX.I.1
14.	14 June	Bukti Iklan Hasil RUPST dan RUPSLB <i>Proof of Advertisement on Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. IX.I.1

No	Tanggal Date	Perihal Topic	Kepada To	Peraturan Regulation
15.	15 Juni	Hasil Public Expose <i>Result of Public Expose</i>	Bapepam-BEI	BEI No. Kep-306/BEJ/07-2004
16	19 July	Koreksi Surat, Lampiran I Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I <i>Correction on Letter, Attachment I Usage Report of Limited Public Offering Fund I</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.X.K.4
17	20 July	Hasil Pemeringkatan dan Bukti Iklan Pemeringkatan <i>Result and Proof of Advertisement on Rating</i>	Bapepam	Bapepam No. IX.C.11
18	29 July	Penyampaian Laporan Keuangan 30 June 2011 <i>Submission of Financial Statements as of 30 June 2011</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.2
19	29 July	Bukti Iklan Laporan Keuangan 30 June 2011 <i>Proof of Advertisement on Financial Statements as of 30 June 2011</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.2
20	2 August	Perubahan Sekretaris Perusahaan <i>Change of Corporate Secretary</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.IX.1.4
21	2 August	Bukti Iklan Perubahan Sekretaris Perusahaan <i>Proof of Advertisement to the change of Corporate Secretary</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No.IX.1.4
22	13 October	Penelaahan Laporan Tahunan 2010 <i>Review of 2010 Annual Report</i>	Bapepam	Bapepam No.X.K.6
23	14 October	Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Terbatas I <i>Report on the realization of Limited Public Offering Fund I</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.4
24	20 October	Keterbukaan Informasi <i>Disclosure of Information</i>	Bapepam_BEI	Bapepam No. X.K.1
25	20 October	Keterbukaan Informasi <i>Disclosure of Information</i>	Bapepam_BEI	Bapepam No. X.K.1
26	31 October	Penyampaian Laporan Keuangan 30 September 2011 <i>Submission of Financial Statements as of 30 September 2011</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.4
27	11 November	Keterbukaan Informasi <i>Disclosure of Information</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.1
28	22 December	Keterbukaan Informasi <i>Disclosure of Information</i>	Bapepam-BEI	Bapepam No. X.K.1

LAPORAN KOMITE AUDIT
REPORT FROM AUDIT COMMITTEE

Komite Audit selama tahun buku 2011 telah melakukan penelaahan terhadap Laporan Keuangan Triwulan Perseroan, dan membahasnya bersama manajemen. Komite Audit juga ikut hadir dalam pembahasan Anggaran Tahunan Perseroan.

Dalam rangka peningkatan pengawasan internal, Komite Audit mengadakan pertemuan secara rutin dengan Auditor Internal perseroan untuk membahas berbagai temuannya.

Demikian pula Komite Audit mengadakan pertemuan dengan Auditor Eksternal dan manajemen guna membahas Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan yang telah di audit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2011. Penyajian Laporan keuangan Konsolidasi Perseroan telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Berdasarkan penelaahan dan pembahasan tersebut diatas, Komite Audit memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris agar Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan yang telah di audit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2011 dapat diterima dan dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.

The Audit Committee during 2011 had reviewed the Company's Quarterly Financial Statements and discussed it with the company's management. The Audit Committee also participated in reviewing the Company's Annual Budget.

In order to enhance the internal control, the Audit Committee had held routine meetings with the Internal Auditor of the company to discuss its findings.

Furthermore, the Audit Committee also had held meetings with the External Auditor and Company's Management to discuss the audited Company's Consolidated Financial Statements for the year ending December 31, 2011. The Company's Consolidated Financial Statements have been presented in accordance with the prevailing legal provisions.

Pursuant to the examinations and reviews as referred to above, the Audit Committee recommends to the Board of Commissioners that the audited Company's Consolidated Financial Statements for the year ending December 31, 2011 could be accepted and reported in the Company's Annual Report.



Wisma BCA, Sunburst Office Park, BSD City

DATA PERUSAHAAN

Corporate Data

PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN KOMITE AUDIT *BOARD OF COMMISSIONER'S AND AUDIT COMMITTEE'S PROFILE*

Muktar Widjaja **Presiden Komisaris / President Commissioner**



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 57 tahun. Menjabat sebagai Presiden Komisaris Perusahaan sejak 2007 setelah sebelumnya menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur sejak 2006 sampai 2007. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2007, setelah sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama sejak 1998 sampai 2007, Wakil Direktur Utama sejak 1993 sampai 1998 dan Direktur sejak 1988 sampai 1993, Wakil Komisaris Utama PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) sejak 2008 setelah sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama sejak 1992 sampai 2008, Wakil Presiden Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk sejak 2011, Direktur Golden Agri Resources Ltd sejak 1999 dan Komisaris PT Sinar Mas Multiartha Tbk sejak 1985. Selain itu beliau juga pernah menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk sejak 1990 sampai 2005 setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris pada 1988 sampai 1990, Direktur PT Tjiwi Kimia Tbk sejak 1988 sampai 2006. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce dari University of Concordia, Montreal, Canada pada tahun 1976.

Indonesian citizen, now 57 years old. Has been the President Commissioner of the Company since 2007 following his former position as Vice President Director from 2006 through 2007. He has also been the President Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk since 2007 following his former position as President Director from 1998 through 2007, Vice President Director since 1993 through 1998, Vice President Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) since 2008 following his former position as the President Director from 1992 through 2008, Vice President Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk since 2011, Director of Golden Agri Resources Ltd since 1999 and Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk since 1985. In addition, he was also the Vice President Director of PT PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk from 1990 through 2005 following his former position as Commissioner from 1988 through 1990, Director of PT Tjiwi Kimia Tbk from 1988 through 2006. He obtained his Bachelor's degree in Commerce from the University of Concordia, Montreal, Canada, in 1976.

Franky Oesman Widjaja**Wakil Presiden Komisaris / Vice President Commissioner**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 53 tahun. Menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Perusahaan sejak tahun 2007 setelah sebelumnya menjabat Presiden Komisaris sejak 2006 sampai 2007. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2007 setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Utama sejak 2004 sampai 2007, Executive Chairman PT Smart Telecom sejak 2007, Executive Chairman of Sinarmas Land Ltd (d/h Asia Food & Properties Ltd) sejak 2006 setelah sebelumnya menjabat sebagai Chairman & CEO of Sinarmas Land Ltd (d/h Asia Food & Properties) sejak 2000 sampai 2006, Komisaris Utama PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) sejak 2004, Komisaris Utama PT Plaza Indonesia Realty Tbk sejak 2001, Direktur Utama PT Sinar Mas sejak 2001, Komisaris PT Sinartama Gunita sejak 2001 dan Chairman & CEO Golden Agri Resources Ltd sejak 1996. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Commerce dari Aoyama Gakuin University, Jepang pada tahun 1979.

Indonesian citizen, now 53 years old. Has been a Vice President Commissioner of the Company since 2007 following his former position as President Commissioner from 2006 through 2007. He has also been a Vice President Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk since 2007 following his former position as President Commissioner from 2004 through 2007, Executive Chairman of PT Smart Telecom since 2007, Executive Chairman of Sinarmas Land Ltd (formerly Asia Food & Properties Ltd) since 2006 following his former position as the Chairman & CEO of Sinarmas Land Ltd (formerly Asia Food & Properties) from 2000 through 2006, President Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) since 2004, President Commissioner of PT Plaza Indonesia Realty Tbk since 2001, President Director of PT Sinar Mas since 2001, Commissioner of PT Sinartama Gunita since 2001 and the Chairman & CEO of Golden Agri Resources Ltd since 1996. He obtained his Bachelor's degree in Commerce from Aoyama Gakuin University, Japan, in 1979.

Benny Setiawan Santosa**Komisaris / Commissioner**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 54 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tahun 1997 setelah sebelumnya menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak 2000 sampai 2003. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Indofood Sukses Makmur Tbk sejak 2004, Komisaris Utama PT Indofood CBP Sukses Makmur sejak 2009, Direktur PT Indocement Tunggul Perkasa Tbk, Non Executive Director First Company Limited, Hong Kong dan Anggota Dewan Penasehat Philippine Long Distance Company, Filipina. Beliau menyelesaikan studi di Ngee Ann Technical College Singapore pada tahun 1980.

DATA PERUSAHAAN

Corporate Data

Indonesian Citizen, now 54 years old. He has been a Commissioner of the Company since 1997 following his former position as a Director of the Company from 2000 through 2003. He has also been a Commissioner of PT Indofood Sukses Makmur Tbk since 2004, the President Commissioner of PT Indofood CBP Sukses Makmur since 2009, Director of PT Indocement Tunggul Perkasa Tbk, Non Executive Director of the First Company Limited, Hong Kong and a Member of the Board of Advisors of the Philippine Long Distance Company, the Philippines. He finished his study at Ngee Ann Technical College Singapore in 1980.

Welly Setiawan Prawoko **Komisaris / Commissioner**



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 58 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tahun 2011 setelah sebelumnya menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur tahun 2003 sampai 2011 dan Direktur sejak 2000 sampai 2003. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2011 setelah sebelumnya menjabat sebagai Wakil Direktur Utama tahun 2004 sampai 2011 dan Direktur sejak 1993 sampai 2004. Beliau mulai bergabung dengan Perusahaan sejak 1988. Beliau juga pernah bekerja di Kantor Akuntan Publik Drs. Hadi Sutanto sejak 1976 sampai 1988. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tahun 1988.

Indonesian citizen, now 58 years old. Has been a Commissioner of the Company since 2011 following his former position as a Vice President Director from 2003 through 2011 and Director from 2000 through 2003. He has also been a Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk since 2011 following his former position as a Vice President Director from 2004 through 2011 and Director from 1993 through 2004. He has been with the company since 1988. He worked for the Public Accountant Office of Drs. Hadi Sutanto from 1976 through 1988. He obtained his Bachelor's degree in Economics from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (Indonesia Institute of Economics) in 1988.

F. X. Ridwan Darmali **Komisaris / Commissioner**



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 58 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tahun 2011. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2010. Selain itu beliau pernah menjabat sebagai Direktur Teknik dan Perencanaan PT Duta Pertiwi Tbk sejak 1994 sampai 2005, Chief Engineering PT Putra Satria Prima sejak 1986 sampai 1991, General Manager PT Paraga Artamida tahun 1992 dan Koordinator Proyek Sipil PT Indulexco Consulting Engineers sejak 1979 sampai 1985. Beliau mendapat gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia pada tahun 1981 dan Institut Teknologi Bandung, Jurusan Jalan Raya tahun 1994.

Indonesian citizen, now 58 years old. He has been a Commissioner of the Company since 2011. He has also been the President Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2010. In addition, he was the Technical and Planning Director of PT Duta Pertiwi Tbk from 1994 through 2005, Chief Engineering of PT Putra Satria Prima from 1986 through 1991, General Manager of PT Paraga Artamida in 1992 and Civil Project Coordinator of PT Indulexco Consulting Engineers from 1979 through 1985. He obtained his Bachelor's degree in Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia, in 1981 and in Highway Engineering from Bandung Institute of Technology in 1994.

Edwin Hidayat Abdullah
Komisaris Independen / Independent Commissioner



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 40 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan sejak 2003. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Independen Manajemen Resiko PT Bank Sinarmas sejak 2007 dan Penasehat Direksi PT Bank Negara Indonesia Tbk sejak 2007 sampai 2008. Beliau juga pernah menjabat sebagai Senior Vice President - Chief of Staff, Chairman Office Badan Penyehatan Perbankan Nasional sejak 2002 sampai 2004, Food Aid Monitor of United Nations World Food Programme sejak 1999 sampai 2000. Beliau memulai karir sebagai Analyst PT IBJ Indonesia sejak 1996 sampai 1998. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Gadjah Mada Yogyakarta tahun 1995 dan terakhir gelar Master of Public Management diperoleh tahun 2005 dari National University of Singapore (in cooperation with Kennedy School of Government-Harvard University, USA).

Indonesian Citizen, now 40 years old. He has been an Independent Commissioner of the Company since 2003. He has also been a Member of the Risk Management Independent Committee of PT Bank Sinarmas since 2007 and Advisor of the Board of Directors of PT Bank Negara Indonesia Tbk from 2007 through 2008. He was also a Senior Vice President - Chief of Staff, Chairman Office of the Indonesian Bank Restructuring Agency from 2002 through 2004, Food Aid Monitor of United Nations World Food Programme from 1999 through 2000. He began his career as an Analyst of PT IBJ Indonesia from 1996 through 1998. He obtained his Bachelor's degree in Economics from Gadjah Mada University, Yogyakarta, in 1995 and finally Master's degree in Public Management in 2005 from the National University of Singapore (in cooperation with Kennedy School of Government-Harvard University, USA).

Teddy Pawitra
Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit /
Independent Commissioner and Chairman of Audit Committee



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 76 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan sekaligus Ketua Komite Audit sejak tahun 2008. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen sekaligus Ketua Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2003, Komisaris Independen PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) sejak 2002, Direktur Utama PT Swadayanusa Kencana Raharja sejak 2001 dan Anggota Dewan Komisaris PT Pendawa Sempurna sejak 1980. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris Independen PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk dan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk sejak 2002 sampai 2007, Komisaris Utama Bank Internasional Indonesia sejak 1999

sampai 2000, Direktur Utama PT Star Engines Indonesia sejak 1984 sampai 1994, Direktur Utama PT Lima Satria Nirwana sejak 1984 sampai 1987 dan Direktur PT Gading Mas Surabaya sejak 1968 sampai 1969. Beliau juga pernah berkarir di industri Otomotif sebagai Direktur Utama PT German Motors Manufacturing sejak 1979 sampai 1994 setelah sebelumnya berkarir sebagai Direktur Utama PT Star Motors Indonesia sejak 1976 sampai 1994. Beliau memulai karirnya di Kantor Akuntan Drs. Utomo & Mulia sejak 1965 sampai 1966. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Umum dan Perusahaan dari Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia pada tahun 1963. Gelar Master of Business Administration diperoleh pada tahun 1965 dari University of Minnesota, USA dan terakhir gelar Doktor bidang Ilmu Ekonomi dari Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia pada tahun 1985.

Indonesian citizen, now 76 years old. He has been an Independent Commissioner of the Company as well as Chairman of the Audit Committee since 2008. He has also been an Independent Commissioner as well as the Chairman of the Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk since 2003, Independent Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) since 2002, President Commissioner of PT Swadayanusa Kencana Raharja since 2001 and Member of the Board of Commissioners of PT Pendawa Sempurna since 1980. He was also an Independent Commissioner of PT Pabrik Kertas Tjiwi kimia Tbk and PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk from 2002 through 2007, President Commissioner of Bank Internasional Indonesia from 1999 through 2000, President Director of PT Star Engines Indonesia from 1984 through 1994, President Director of PT Lima Satria Nirwana from 1984 through 1987 and Director of PT Gading Mas Surabaya from 1968 through 1969. He also had career in automotive industry as the President Director of PT German Motors Manufacturing from 1979 through 1994 following his former position as the President Director of PT Star Motors Indonesia from 1976 through 1994. He started his career in the Accountant Office of Drs. Utomo & Mulia from 1965 through 1966. He obtained his Bachelor of General and Business Economics from Airlangga University, Surabaya, Indonesia, in 1963. He obtained his Master's degree in Business Administration in 1965 from the University of Minnesota, USA, and finally his Doctor's degree in Economics from Airlangga University, Surabaya, Indonesia, in 1985.

Susiyati B. Hirawan
Komisaris Independen / Independent Commissioner



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 64 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan sejak tahun 2007. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) masing-masing sejak 2007 dan 2010, Komisaris Independen PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2007, Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Dian Swastatika Sentosa Tbk masing-masing sejak 2009 dan 2010, Komisaris PT ASABRI sejak 1993 dan Komisaris Utama PT ReKayasa Industri sejak 2004. Beliau memiliki karir di berbagai lembaga pemerintahan dalam rentang waktu yang cukup panjang sebagai Anggota Komisaris PT Danareksa sejak 2004 sampai 2008, Deputy Bidang Ekonomi Sekretaris Wakil Presiden RI sejak 2000 sampai 2007, Anggota Dewan Komisaris

PERUM PERUMNAS dan Anggota Dewan Komisaris PT Pupuk Sriwijaya sejak 1999 sampai 2004, Direktur Jenderal Lembaga Keuangan - Departemen Keuangan RI sejak 1998 sampai 2000 dan Kepala Biro Analisa Keuangan Daerah - Departemen Keuangan RI sejak 1992 sampai 1998. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia, Jakarta, pada tahun 1972, gelar

Diploma in Development of Finance dari University of Birmingham, Inggris pada tahun 1980, gelar Master of Social Science (MSc) dari University of Birmingham, Inggris pada tahun 1982, gelar Doctor of Philosophy dari University of Birmingham, Inggris pada tahun 1990 dan terakhir gelar Guru Besar Tetap Ekonomi dari Universitas Indonesia, Jakarta pada tahun 2006.

Indonesian citizen, now 64 years old. Has been an Independent Commissioner of the Company since 2007. She has also been an Independent Commissioner and Chief of Audit Committee of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) since 2007 and 2010 respectively, Independent Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk since 2007, Independent Commissioner and Chief of Audit Committee of PT Dian Swastatika Sentosa since 2009 and 2010 respectively, Commissioner of PT ASABRI since 1993 and President Commissioner of PT Rekayasa Industri since 2004. She had quite long career in various government institutions as a Commissioner of PT Danareksa from 2004 through 2008, Deputy in Economic Sector to the Secretary of Vice President of the Republic of Indonesia from 2000 through 2007, a Member of the Board of Commissioners of PERUM PERUMNAS and a Member of the Board of Commissioners of PT Pupuk Sriwijaya from 1999 through 2004, Director General of Financial Institution – Ministry of Finance of the Republic of Indonesia from 1998 through 2000, and Head of Regional Financial Analysis Bureau – Ministry of Finance of the Republic of Indonesia from 1992 through 1998. She obtained her Bachelor's degree in Economics from the University of Indonesia, Jakarta, in 1972, Diploma in Development of Finance from the University of Birmingham, England, in 1980, Master's degree in Social Science (MSc) from the University of Birmingham, England, in 1982, Doctor of Philosophy's degree from the University of Birmingham, England, in 1990 and finally became a Professor in the Faculty of Economics of the University of Indonesia, Jakarta, in 2006.

Rusli Prakarsa

Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 69 tahun. Menjabat sebagai Anggota Komite Audit Perusahaan sejak tahun 2004. Beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2004 sampai 2011. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris Utama PT Bank Internasional Indonesia Tbk sejak 2000 sampai 2002. Pernah bergabung dengan Bank Panin dan terakhir menjabat sebagai Wakil Komisaris Utama sejak 1975 sampai 2000 setelah sebelumnya bekerja di Bank Indonesia sejak 1971 sampai 1974. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Sumatera Utara, Medan, Indonesia pada tahun 1969.

Indonesian citizen, now 69 years old. Has been a Member of the Company's Audit Committee since 2004. He has also been a Member of the Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk from 2004 through 2011. He was also the President Commissioner of PT Bank Internasional Indonesia Tbk from 2000 through 2002. He joined Panin Bank where his last position was Vice President Commissioner from 1975 through 2000 following his former career in Bank Indonesia from 1971 through 1974. He obtained his Bachelor's degree in Economics from Sumatera Utara University, Medan, Indonesia, in 1969.

Pande Putu Raka**Anggota Komite Audit / Member of Audit Committee**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 67 tahun. Menjabat sebagai Anggota Komite Audit Perusahaan sejak tahun 2008. Beliau juga pernah menjabat sebagai Anggota Komite Audit PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2004 sampai 2011 setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan tahun 2004 sampai 2007, Komisaris Independen PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk dan PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk sejak 2007, Komisaris PT Bursa Efek Indonesia sejak 2007, Komisaris PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills dan PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry sejak 2006. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris Independen PT Sinar Mas Multiartha Tbk sejak 2005 sampai 2008, Komisaris PT Bursa Efek Surabaya sejak 2004 sampai 2007. Beliau lama berkarir di lembaga pemerintahan terakhir menjabat sebagai Sekretaris Badan Pengawas Pasar Modal sejak 1998 sampai 2004 setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris

PT Dok dan Perkapalan Surabaya sejak 1993 sampai 1997, Anggota Dewan Pengawas Perum Garam sejak 1984 sampai 1992, Sekretaris Badan Analisa Keuangan dan Moneter sejak 1992 sampai 1998, Kepala Bidang Analisa Pajak Daerah, Badan Analisa Keuangan Negara, Perkreditan dan Neraca Pembayaran tahun 1992, Kepala Bidang Analisa Ekspor, Badan Analisa Keuangan Negara, Perkreditan dan Neraca Pembayaran sejak 1992 sampai 1998, Kasubdit Evaluasi Ekspor, Ditjen Moneter Luar Negeri sejak 1979 sampai 1988 dan Kasubbag Perencanaan Diklat, Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan sejak 1977 sampai 1979. Selain itu beliau juga pernah aktif menjadi Dosen Teori Ekonomi, Uang dan Bank di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara mulai 1980 sampai 1990, Dosen Perdagangan Internasional di Institut Ilmu Keuangan sejak 1977 sampai 1980. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia pada tahun 1972 dan gelar Master of Arts (MA) dari Vanderbilt University, USA pada tahun 1977.

Indonesian citizen, now 67 years old. Has been a Member of the Company's Audit Committee since 2008. He has also been a Member of the Audit Committee of PT Duta Pertiwi Tbk from 2004 through 2011 following his former position as an Independent Commissioner of the Company from 2004 through 2007, Independent Commissioner of PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk and PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk since 2007, Commissioner of PT Bursa Efek Indonesia since 2007, Commissioner of PT Pindo Deli Pulp & Paper Mills and PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry since 2006. He was also an Independent Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk from 2005 through 2008, and Commissioner of PT Bursa Efek Surabaya from 2004 through 2007. He had a long career in government institutions with his last position as the Secretary of the Capital Market Supervisory Board from 1998 through 2004 following his former position as a Commissioner of PT Dok & Perkapalan Surabaya from 1993 through 1997, Member of the Supervisory Board of Perum Garam from 1984 through 1992, Secretary of the Agency for Financial and Monetary Analysis from 1992 through 1998, Head of Regional Tax Analysis Bureau, Agency for Analysis of State Finance, Credit and Payment Balance in 1992, Head of Export Analysis Bureau, Agency for Analysis of State Finance, Credit and Payment Balance from 1992 through 1998, Head of Subdirector of Export Evaluation, Directorate General of Foreign Monetarism from 1979 through 1988 and Head of Subdepartment of Education and Training, Agency for Financial Education and Training from 1977 through 1979. In addition, he was active as a Lecturer in the Theories of Economy, Money and Bank in Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (State Accountancy Institute) from 1980 through 1990, Lecturer in International Trade in Institut Ilmu Keuangan (Finance Institute) from 1977 through 1980. He obtained his Bachelor's degree in Economics from Airlangga University, Surabaya, Indonesia, in 1972 and Master of Arts (MA) from Vanderbilt University, USA, in 1977.

PROFIL DIREKSI*BOARD OF DIRECTOR'S PROFILE***Harry Budi Hartanto****Presiden Direktur / President Director**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 55 tahun. Menjabat sebagai Presiden Direktur Perusahaan sejak tahun 2006. Beliau bertanggung-jawab penuh atas semua operasional Perusahaan. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2010 setelah sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama sejak 2007 sampai 2010 dan Direktur sejak 1996 sampai 2007. Beliau mulai bergabung dengan Perusahaan sejak tahun 1985. Beliau mendapat gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia pada tahun 1983.

Indonesian citizen, now 55 years old. Has been the President Director of the Company since 2006. He is fully in charge of the whole operation of the Company. He has also been a Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2010 following his former position as the President Director from 2007 through 2010 and Director from 1996 through 2007. He joined the Company in 1985. He obtained his Bachelor's degree in Civil Engineering from Parahyangan University, Bandung, Indonesia, in 1983.

Michael J. P. Widjaja**Wakil Presiden Direktur / Vice President Director**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 27 tahun. Menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan sejak tahun 2007. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2007 dan Wakil Presiden Komisaris PT Golden Energy Mines Tbk sejak 2011. Beliau juga pernah menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk sejak 2009 sampai 2011. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Arts dari University of Southern California, USA pada tahun 2006.

Indonesian citizen, now 27 years old. Has been a Vice President Director of the Company since 2007. He has been also a Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2007 and Vice President Commissioner of PT Golden Energy Mines Tbk since 2011. He was a Vice President Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk from 2009 through 2011. He obtained his Bachelor of Arts from the University of Southern California, USA, in 2006.

Teky Mailoa**Wakil Presiden Direktur / Vice President Director**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 48 tahun. Menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan sejak 2011 setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris sejak 2010 sampai 2011 dan Direktur sejak 2003 sampai 2010. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2010 setelah sebelumnya menjabat sebagai Direktur sejak 2006 sampai 2010 dan Deputy Direktur Treasury & Corporate Planning sejak 1993 sampai 1995. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Pembangunan Deltamas & PT Puradelta Lestari sejak 1995. Beliau juga pernah bekerja sebagai Asisten Manager Project Planning and Control Tutor Saliba, di Perini Corp., Los Angeles, USA sejak 1991 sampai 1993 dan Project Planning and Scheduling di John R. Hundley Inc., Orange Country, USA sejak 1990 sampai 1991. Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Trisakti, Indonesia pada tahun 1987 dan terakhir gelar Master in Structure and Construction Management dari University of Wisconsin, Madison, USA pada tahun 1990.

Indonesian citizen, now 48 years old. Has been a Vice President Director of the Company since 2011 following his former position as a Commissioner from 2010 through 2011 and Director from 2003 through 2010. He has also been a Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2010 following his former position as a Director from 2006 through 2010 and Deputy Director of Treasury & Corporate Planning from 1993 through 1995. He has also been a Vice President Director of PT Pembangunan Deltamas & PT Puradelta Lestari since 1995. He worked as Assistant Manager for Project Planning and Control of Tutor Saliba in Perini Corp., Los Angeles, USA, from 1991 through 1993 and Project Planning and Scheduling in John R. Hundley Inc., Orange Country, USA, from 1990 through 1991. He obtained his Bachelor's degree in Civil Engineering from Trisakti University, Indonesia, in 1987 and later Master's degree in Structure and Construction Management from the University of Wisconsin, Madison, USA, in 1990.

Petrus Kusuma**Direktur / Director**

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 55 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak 2010 setelah sebelumnya menjabat Komisaris sejak 2004 sampai 2008. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2004 setelah sebelumnya menjabat Deputy Direktur Housing II sejak 1995 sampai 2004. Beliau memperoleh gelar dari University Fach Hochschule Aachen, Jerman pada tahun 1986.

Indonesian Citizen, now 55 years old. He has been a Director of the Company since 2010 following his former position as a Commissioner from 2004 through 2008. He has also been a Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2004 following his former position as a Deputy Director of Housing II from 1995 through 2004. He obtained a degree from the University of Fach Hochschule Aachen, Germany, in 1986.

Syukur Lawigena
Direktur / Director



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 56 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak 2010 setelah sebelumnya menjabat Deputy Direktur sejak 2003 sampai 2010. Beliau bergabung dengan Perusahaan sejak 1988. Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Parahyangan Bandung tahun 1981.

Indonesian Citizen, now 56 years old. He has been a Director of the Company since 2010 following his former position as a Deputy Director from 2003 through 2010. He has been with the Company since 1988. He obtained his Bachelor's degree in Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung, in 1981.

Hermawan Wijaya
Direktur dan Sekretaris Perusahaan / Director and Corporate Secretary



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 44 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2010 dan ditunjuk sebagai Sekretaris Perusahaan sejak Agustus 2011, setelah sebelumnya menjabat sebagai Komisaris sejak 2006 sampai 2010. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2003. Beliau juga pernah bekerja di Kantor Akuntan Publik Hadi Sutanto, Price Waterhouse Cooper sejak 1990 sampai 1992 dan Kantor Akuntan Sidharta dan Sidharta sejak 1989 sampai 1990. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Atmajaya Jakarta, Indonesia pada tahun 1990.

Indonesian citizen, now 44 years old. Has been a Director of the Company since 2010 and appointed as Corporate Secretary since August 2011 following his former position as a Commissioner from 2006 through 2010. He has also been a Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2003. He worked for the Public Accountant Office of Hadi Sutanto, Price Waterhouse Cooper from 1990 through 1992 and Accountant Office of Sidharta and Sidharta from 1989 through 1990. He obtained his Bachelor's degree in Economics from Atmajaya Catholic University, Jakarta, Indonesia, in 1990.

Lie Jani Harjanto
Direktur / Director

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 44 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak 2010. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2011. Beliau juga pernah menjabat sebagai Managing Director Finance Sinar Mas Energy & Mining Division sejak 2009 sampai 2010, Managing Director Finance Sinar Mas Forestry Division sejak 2001 sampai 2009, General Manager Property Management Sinar Mas Real Estate Division sejak 1992 sampai 2001, Controller Manager Sinar Mas Real Estate Division tahun 1992 dan Internal Audit Manager Sinar Mas Group sejak 1988 sampai 1992. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Indonesia pada tahun 1989.

Indonesian citizen, now 44 years old. She has been a Director of the Company since 2010. She has also been a Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2011. She was the Financial Managing Director of Sinar Mas Energy & Mining Division from 2009 through 2010, Financial Managing Director of Sinar Mas Forestry Division from 2001 through 2009, General Manager of Property Management of Sinar Mas Real Estate Division from 1992 through 2001, Controller Manager of Sinar Mas Real Estate Division in 1992 and Internal Audit Manager of Sinar Mas Group from 1988 through 1992. She obtained her Bachelor's degree in Economics from Trisakti University, Indonesia, in 1989.

Hongky Jeffry Nantung
Direktur / Director

Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 49 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tahun 2011 setelah sebelumnya menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris sejak 2006 sampai 2007. Beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2006 sampai 2010 setelah sebelumnya menjabat sebagai Deputy Direktur sejak 2003 sampai 2006. Beliau mulai bergabung dengan PT Duta Pertiwi Tbk sejak tahun 1991. Beliau juga pernah bekerja sebagai General Manager PT Excelcomindo Pratama sejak 1998 sampai 2002 dan General Manager Rajawali PDI Wisma Real Estate sejak 1997 sampai 1998. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Engineering dari University of Wollongong, Australia pada tahun 1990.

Indonesian citizen, now 49 years old. Has been a Director of the Company since 2011 following his former position as a Vice President Commissioner from 2006 through 2007. He was also a Director of PT Duta Pertiwi Tbk from 2006 through 2010 following his former position as a Deputy Director from 2003 through 2006. He has been with PT Duta Pertiwi Tbk since 1991. He was the General Manager of PT Excelcomindo Pratama from 1998 through 2002 and the General Manager of Rajawali PDI Wisma Real Estate from 1997 through 1998. He obtained his Bachelor's degree in Engineering from the University of Wollongong, Australia, in 1990.

L. Herry Hendarta
Direktur / Director



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 44 tahun. Menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak 2011 dan Direktur PT Duta Pertiwi Tbk sejak 2010 setelah sebelumnya menjabat sebagai Deputy Direktur sejak 2004 sampai 2009. Beliau mengawali karir dengan bergabung di Sinar Mas sejak 1994. Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan Bandung tahun 1991 dan Master in Business Management dari Asian Institute of Management Manila, Philippines tahun 1994.

Indonesian Citizen, now 44 years old. He has been a Director of the Company since 2011 and Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2010 following his former position as a Deputy Director from 2004 through 2009. He began his career and joined Sinar Mas in 1994. He obtained his Bachelor's degree in Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung, in 1991 and Master's degree in Business Management from the Asian Institute of Management Manila, Philippines, in 1994.

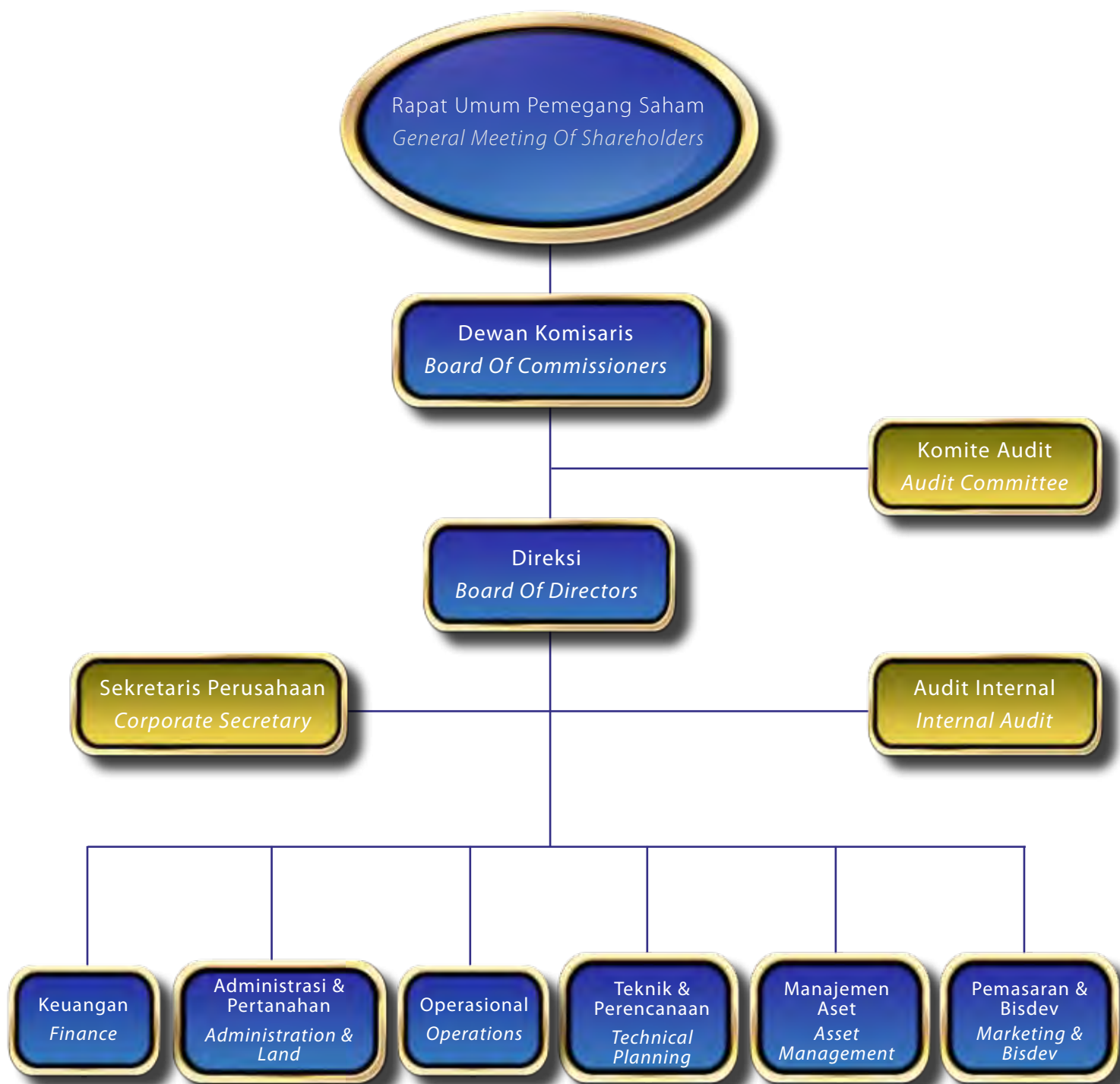
Monik William
Direktur Tidak Terafiliasi / Director Non Affiliated



Warga Negara Indonesia, saat ini berusia 48 tahun. Menjabat sebagai Direktur Tidak Terafiliasi Perusahaan sejak 2011 setelah sebelumnya ditunjuk sebagai Direktur sejak 2007. Beliau pernah menjabat sebagai Deputy Direktur ITC Depok sejak 2004 sampai 2007, Manager Proyek Harco Mas sejak 1999 sampai 2004, Manager Proyek Hua Fung Garden di Zhu Hai China sejak 1998 sampai 1999, Manager Konstruksi Mall Ambassador & Apartment sejak 1994 sampai 1997, Manager Proyek Greenview sejak 1992 sampai 1994, Manager Proyek Perumahan PT Duta Pertiwi Tbk sejak 1991 sampai 1992 dan pernah bekerja di PT Dacrea Avia sejak 1987 sampai 1991. Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung tahun 1986.

Indonesian Citizen, now 48 years old. She has been a Director Non Affiliated of the Company since 2011, before which she was appointed as a Director in 2007. She was a Deputy Director for ITC Depok from 2004 through 2007, Project Manager of Harco Mas from 1999 through 2004, Project Manager of Hua Fung Garden in Zhu Hai, China, from 1998 through 1999, Construction Manager of Mall Ambassador & Apartment from 1994 through 1997, Project Manager of Greenview from 1992 through 1994, Housing Project Manager of PT Duta Pertiwi Tbk from 1991 through 1992 and worked for PT Dacrea Avia from 1987 through 1991. She obtained her Bachelor's degree in Civil Engineering from Bandung Institute of Technology in 1986.

STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATION STRUCTURE





Plaza BII, Jakarta

SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)
HUMAN RESOURCES



Prioritas Perusahaan dalam mengembangkan SDM melalui pemberian jenjang karir yang jelas dalam setiap Unit Bisnis dan lintas organisasi, memperkuat budaya untuk saling memperkokoh dan saling bekerjasama dan menjadikan Perusahaan menjadi suatu organisasi dengan kinerja unggul.

Sejalan dengan konsep pembaharuan struktur organisasi yang dilakukan sepanjang tahun 2011, Perusahaan dalam mengembangkan SDM difokuskan pada tiga hal utama yang dilakukan secara berkesinambungan, yaitu:

Managerial

Perusahaan menilai peran seorang pemimpin sangat penting agar dapat memimpin anggota tim dengan pola pikir dan sikap kerja yang lebih baik serta mengoptimalkan kompetensi dan potensi anggota timnya sehingga target Perusahaan dapat tercapai. Pemimpin juga diharapkan dapat menciptakan budaya bertanggung-jawab.

Pelatihan

Perusahaan memberikan kesempatan yang seluas-luasnya kepada seluruh SDM untuk mengikuti pelatihan-pelatihan yang berhubungan dengan pekerjaan masing-masing. Pada tahun 2011, pelatihan yang diikuti antara lain meliputi pelatihan di bidang Akuntansi, Pajak, Arsitektur, Hukum, Sumber Daya Manusia, Tanggung Jawab Sosial, Pemasaran, Bahasa Inggris serta Komunikasi.

Sikap

Perusahaan menekankan kepada setiap SDM untuk mengembangkan sikap kerja yang Kreatif, Kompeten, Inovatif dan Intrapreneur.

The Company's priority in developing human resources is providing clear career levels in each Business Unit and the whole organization, strengthening the culture to corroborate each other and to cooperate with each other, and making the Company to be an organization with superior performance.

In line with the concept of organizational structure renewal during 2011, the Company – in developing its human resources – continuously focuses on three priorities, namely:

Managerial

The Company considers that the roles of a leader is very important to lead team members with better thinking pattern and working attitude and to optimize the use of their team members' competency and potency so as to achieve the Company's targets. A leader is also expected to create the culture of accountability.

Training

The Company provides opportunities as wide as possible to all human resources to attend training programs related to their own jobs. In 2011, training programs among others covered the following fields: Accountancy, Taxation, Architecture, Law, Human Resources, Social Responsibility, Marketing, English Language, and Communication.

Attitude

The Company encourages everyone of its human resources to develop their creativity, competency, innovation, and intrapreneurship.

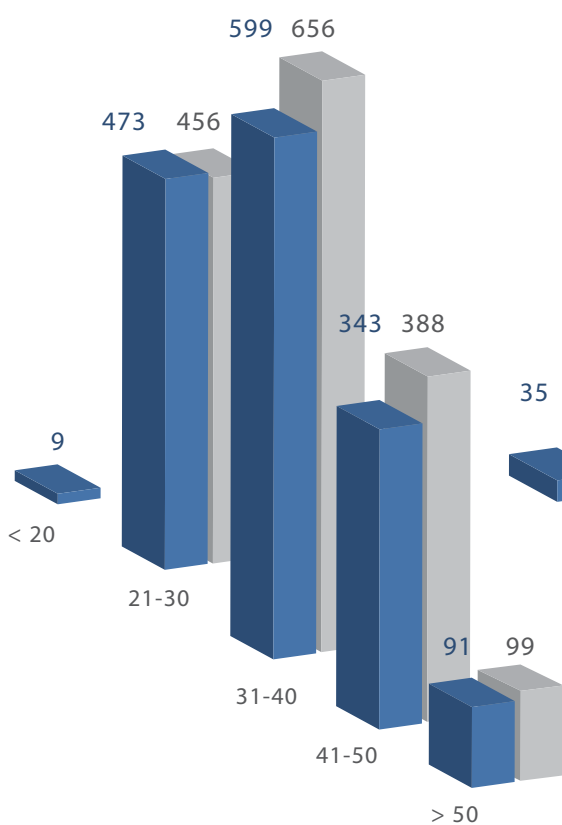
DATA PERUSAHAAN

Corporate Data

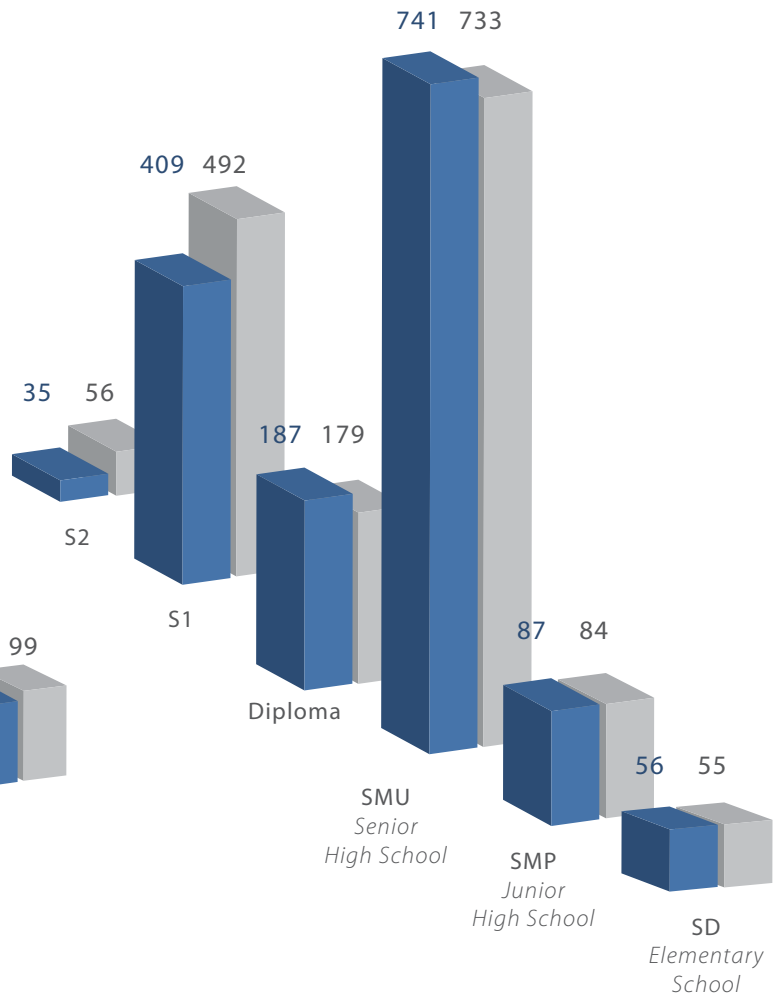
Pada 31 Desember 2011, Perusahaan memiliki karyawan sebanyak 1.599 (seribu lima ratus sembilan puluh sembilan) orang dengan komposisi sebagai berikut:

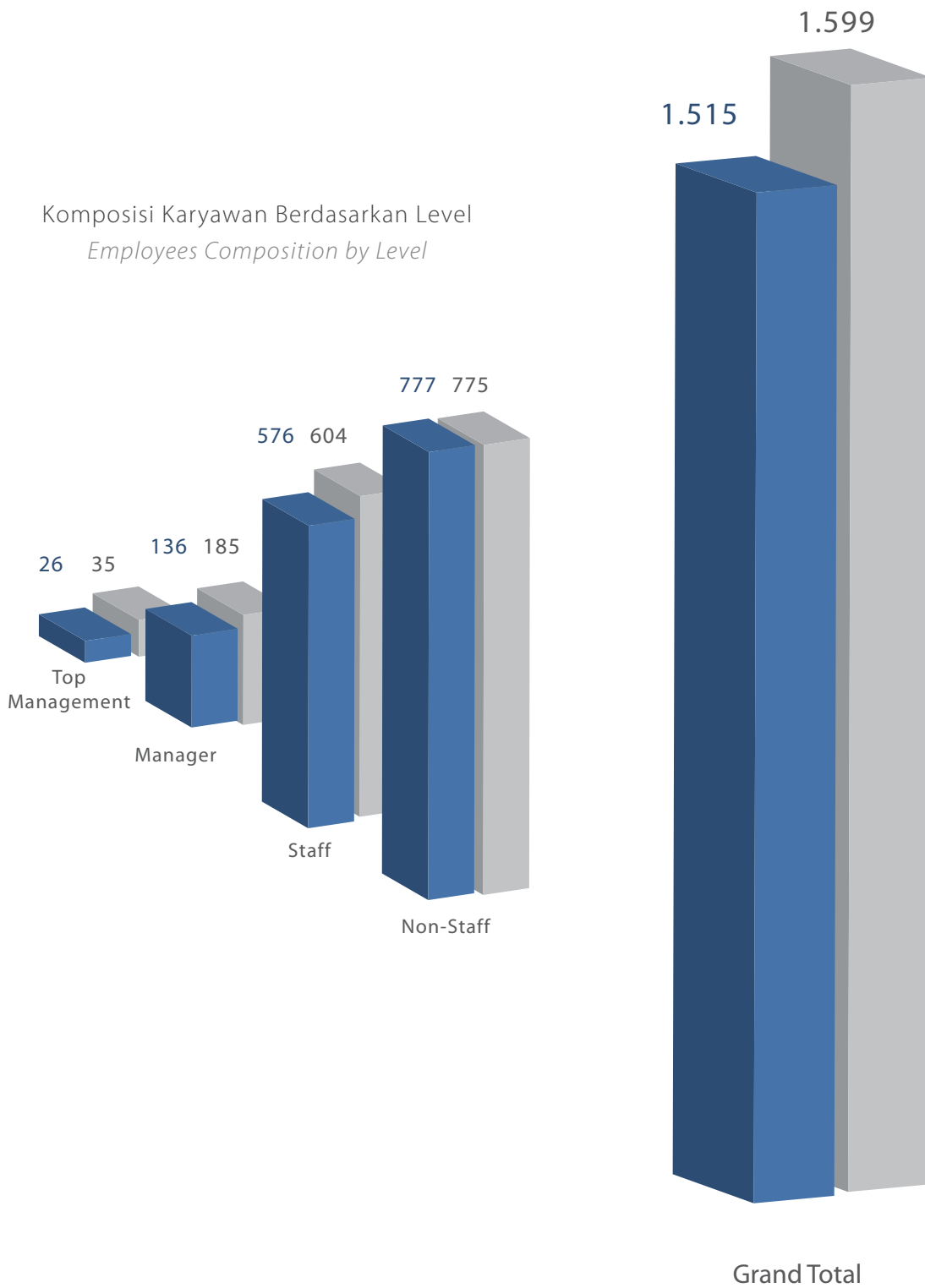
As of 31 December 2011, the Company has 1,599 (one thousand five hundred and ninety-nine) employees with the following composition:


Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia
Employees Composition by Age




Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan
Employees Composition by Education





 Jumlah pegawai per 31 Desember 2010
Total employees as of 31 December 2010

 Jumlah pegawai per 31 Desember 2011
Total employees as of 31 December 2011

Dewan Komisaris dan Direksi PT Bumi Serpong Damai Tbk bertanggung-jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan ini yang ditandatangani pada bulan April 2012.

The Board of Commissioners and the Board of Directors of PT Bumi Serpong Damai Tbk are responsible for the validity of this Annual Report signed in April 2012.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

			
Muktar Widjaja Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	Franky Oesmah Widjaja Wakil Presiden Komisaris <i>Vice President Commissioner</i>	Benny Setiawan Santoso Komisaris <i>Commissioner</i>	Welly Setiawan Prawoko Komisaris <i>Commissioner</i>
			
Franciscus Xaverius R.D Komisaris <i>Commissioner</i>	Teddy Pawitra Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Susiyati B. Hirawan Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Edwin Hidayat Abdullah Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>

Dewan Direksi
Board of Directors

		
Harry Budi Hartanto Presiden Direktur <i>President Director</i>	Michael J.P. Widjaja Wakil Presiden Direktur <i>Vice President Director</i>	Teky Malloa Wakil Presiden Direktur <i>Vice President Director</i>
		
Petrus Kusuma Direktur <i>Director</i>	Syukur Lawigena Direktur <i>Director</i>	Hermawan Wijaya Direktur <i>Director</i>
		
Lie Jani Harjanto Direktur <i>Director</i>	Herry Hendarta Direktur <i>Director</i>	Hongky Jeffry Nantung Direktur <i>Director</i>
		
Monik William Direktur Tidak Terafiliasi <i>Director Non Affiliated</i>		



LAPORAN KEUANGAN

Financial Report

PT Bumi Serpong Damai Tbk
Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City
Tangerang 15345
021 50 368 368 (hunting)
021 5058 8278 (fax)